



Lic. Carin Stelp
(Magda)
Exp. 71046-26

REPÚBLICA DE PANAMÁ
PROVINCIA DE PANAMÁ

NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá

Licdo. Jorge E. Gantes S.
NOTARIO

Calle 51 Este, Manuel María Icaza,
Edif. Magna Corp., Local N°. 5, PB

Tels.: 269-2207 / 269-2706
email: jorgeganteslegal@gmail.com

ESCRITURA N° 12,304 de 10 de diciembre de 2024

HORARIO

Lunes a Viernes
8:00 a.m. a 6:00 p.m.
Sábado
9:00 a.m. a 1:00 p.m.

POR LO CUAL:

POR LA CUAL SE PROTOCOLIZA RESOLUCIÓN ESCRITA DEL CONSEJO DE LA FUNDACIÓN DE INTERÉS PRIVADO DENOMINADA FSC INDIGENOUS FOUNDATION, MEDIANTE EL CUAL SE REFORMA ÍNTEGRAMENTE EL ACTA FUNDACIONAL DE LA FUNDACIÓN.

ARIAS, FABREGA & FABREGA

NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
REPÚBLICA DE PANAMÁ

Jorge E. Gantes S.
11 DIC 2024
ENTRADA
Regina Lorenzo
Notaria Pública Primer



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ

1. ESCRITURA PÚBLICA NÚMERO DOCE MIL TRECIENTOS CUATRO-----

2. -----(12,304)-----

3. **POR LA CUAL SE PROTOCOLIZA RESOLUCIÓN ESCRITA DEL CONSEJO DE LA**
4. **FUNDACIÓN DE INTERÉS PRIVADO DENOMINADA FSC INDIGENOUS FOUNDATION,**
5. **MEDIANTE EL CUAL SE REFORMA ÍNTEGRAMENTE EL ACTA FUNDACIONAL DE LA**
6. **FUNDACIÓN.**-----

7. -----Panamá, 10 de diciembre de 2024.-----

9. En la ciudad de Panamá, Capital de la República y Cabecera del Circuito
10. Notarial del mismo nombre, a los diez (10) días del mes de diciembre
11. del año dos mil veinticuatro (2024), ante mí, Licenciado JORGE ELIEZER
12. GANTES SINGH, Notario Público Primero del Circuito de Panamá, con
13. cédula de identidad personal número Ocho-Quinientos nueve-NOVECIENTOS
14. ochenta y cinco (8-509-985), compareció personalmente el Doctor
15. **RODRIGO CARDOZE HEILBRON**, varón, mayor de edad, casado, abogado,
16. panameño, vecino de esta ciudad, portador de la cédula de identidad
17. personal número ocho-setecientos trece-dos mil ciento catorce (8-713-
18. 2114), a quien conozco, en su carácter de Representante Legal de la
19. sociedad de abogados ARIAS, FABREGA & FABREGA, con Código Único de
20. Registro (CUR) PJ-cero cero cero cero cero cero trescientos
21. cuarenta y siete-cero cero cero once (PJ-0000000347-00011), inscrita
22. al Folio electrónico número trescientos cuarenta y siete M (347 M) de
23. la Sección de Persona Jurídica del Registro Público, cuyo domicilio
24. está en el Piso diez (10), P.H. ARIFA, Boulevard Oeste, Santa María
25. Business District, Panamá, República de Panamá, la cual es Agente
26. Residente de la fundación de interés privado denominada **FSC INDIGENOUS**
27. **FOUNDATION**, inscrita en el Registro Público de Panamá al Folio dos
28. cinco cero tres seis uno cinco dos (25036152) y me entregó para su
29. protocolización, como en efecto protocolizo, conforme al contenido y
30. alcance del Artículo mil setecientos cincuenta y uno (1751) del Código

1. Civil, un documento otorgado en el idioma inglés, acompañado de su
2. correspondiente traducción al idioma español, que contiene Resolución
3. Escrita del Consejo de la Fundación de interés privado denominada **FSC**
4. **INDIGENOUS FOUNDATION**, mediante el cual se reforma íntegramente el
5. Acta Fundacional de la fundación.-----

6. El contenido del mencionado documento se transcribe en copia de este
7. Instrumento. -----

8. Habiéndosele leído a la compareciente esta Escritura en presencia de
9. los testigos instrumentales, señores ALICIA DEL ROSARIO DE CLARKE, con
10. cédula número Dos-Ochenta y cuatro-Doscientos dos (2-84-202) y
11. MAGDALENO GONZÁLEZ CERRUD, con cédula número Ocho-Cuatrocientos
12. ochenta y siete-Sesenta y cuatro (8-487-64), mayores de edad, vecinos
13. de esta ciudad, a quienes conozco y son hábiles para el cargo, la
14. encontraron todos conforme, le impartieron su aprobación y la firman
15. todos ante mí para constancia, el Notario que doy fe.-----

16. ESCRITURA LLEVA EL NÚMERO DOCE MIL TRESCIENTOS CUATRO -----
17. -----(12,304)-----

18. (Fdos.) RODRIGO CARDOZE HEILBRON -- ALICIA DEL ROSARIO DE CLARKE --
19. MAGDALENO GONZÁLEZ CERRUD --- Licenciado JORGE ELIEZER GANTES SINGH,
20. Notario Público Primero del Circuito de Panamá.-----

21. Traducción-----
22. -----RESOLUCIÓN DEL FUNDADOR DE LA FUNDACIÓN INDÍGENA FSC-----
23. -----(registrada en Panamá)-----

24. La que suscribe, Forest Stewardship Council, A.C., una asociación
25. civil constituida conforme a las leyes de México, inscrita en el
26. Registro Federal de Contribuyentes con el número FSC951025TC3, con
27. domicilio en Margarita Maza de Juárez 436, Col. Centro, Oaxaca de
28. Juárez, Oaxaca, México, debidamente representada en este acto por
29. SUBHRA BHATTACHARJEE, actuando en su calidad de Fundadora de la
30. Fundación Indígena FSC, fundación de interés privado regida y



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ



1. administrada por indígenas, constituida y existente bajo las leyes de
2. la República de Panamá e inscrita en el Registro Público de Panamá a
3. Folio 25036152, Asiento 44216/2018 desde el 6 de febrero de 2018,
4. actuando de conformidad con el artículo 11.4 del Acta Fundacional,
5. aprueba en este acto una modificación integral al Acta Fundacional,
6. la cual sustituirá el Acta Fundacional originalmente adoptada por la
7. Fundación, así como las modificaciones o reformas que se hayan adoptado
8. hasta la fecha, por lo que en lo sucesivo contendrá los siguientes
9. términos y condiciones:-----

10. -----**ACTA FUNDACIONAL DE LA FUNDACIÓN INDÍGENA FSC**-----
11. -----**MODIFICADA EN NOVIEMBRE DE 2024**-----

12. -----**ANTECEDENTES**-----

13. Por medio de la presente (en lo sucesivo, "Acta Fundacional" o "Acta"),
14. Forest Stewardship Council, A.C., asociación civil constituida de
15. conformidad con las leyes de México, inscrita en el Registro Federal
16. de Contribuyentes con el número FSC951025TC3, con domicilio en
17. Margarita Maza de Juárez 436, Col. Centro, Oaxaca de Juárez, Oaxaca,
18. México, actualiza el Acta Fundacional de la fundación de interés
19. privado regida y administrada por indígenas (la Fundación Indígena
20. FSC, en adelante denominada la "Fundación") que se estableció el 22
21. de enero de 2018 de conformidad con la Ley No. 25 de 12 de junio de
22. 1995 de la República de Panamá (la "Ley") e inscrita en la Sección
23. Mercantil del Registro Público de la República de Panamá desde el 6
24. de febrero de 2018 a Ficha FIP 25036152 Documento Redi 44216/2018, con
25. sujeción a los siguientes términos y condiciones:-----

26. -----**SECCIÓN 1.**-----

27. -----**DEFINICIONES**-----

28. **PRIMERO.** Cuando el contexto lo permita, a efectos de la interpretación
29. de la presente Acta, las Resoluciones y cualquier otro documento
30. relacionado con la Fundación, se aplicará la siguiente definición de

1. palabras y frases, entendiéndose que el uso del singular incluirá el plural, y el uso del masculino incluirá el femenino, y viceversa.----

2. "Beneficiario" se refiere a las personas o entidades designadas de vez
3. en cuando por el Fundador con derecho a recibir distribuciones de la
4. Fundación, que incluirán al Fundador, a los socios de la red del
5. Fundador y a los Pueblos y Organizaciones Indígenas.-----

6. "Consejo" significa el Consejo de la Fundación tal y como se contempla
7. en el artículo 17 de la Ley.-----

8. "Acta" tendrá el significado que se le atribuye en los antecedentes
9. del presente documento.-----

10. "Director General del Fundador" significa el director general del
11. Fundador, nombrado por su Junta Directiva.-----

12. "Distribuciones" se refiere a las transferencias de capital y/o de los
13. ingresos de la Fundación a favor de un Beneficiario de conformidad con
14. lo dispuesto en la presente Acta Fundacional.-----

15. "FEC" significa el Comité Ejecutivo y de Finanzas del Consejo, tal y
16. como se contempla en el Artículo Trigésimo Noveno de la presente Acta
17. Fundacional.-----

18. "Fundación" se refiere a la fundación de interés privado regida y
19. administrada por indígenas constituida en la presente Acta
20. Fundacional.-----

21. "Acta Fundacional" o "Acta" es el instrumento mediante el cual se
22. constituyó la Fundación e incluye cualquier enmienda a la misma.-----

23. "Fundador o FSC" significa Forest Stewardship Council, A.C.-----

24. "Instrucciones" son las directivas, consentimientos o instrucciones
25. emitidas por el Fundador de conformidad con la presente Acta
26. Fundacional.-----

27. "Ley" significa la Ley No. 25 de 12 de junio de 1995 de la República
28. de Panamá.-----

29. "Mandatarios" tendrá el significado que se le atribuye en el Artículo
30.



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ

REPUBLICA DE PANAMA
11.XII.24
B/0000800
P 302141

1. Trigésimo Segundo de la presente Acta.-----
2. "Dignatarios" significa el Presidente, el Vicepresidente y el
3. Secretario-Tesorero del Consejo.-----
4. "Patrimonio" significa los bienes y/o recursos que conforman el activo
5. de la Fundación, los cuales son aportados por el Fundador o por
6. terceros, además de los ingresos que dichos activos puedan generar
7. ocasionalmente.-----
8. "CPPI" significa el Comité Permanente de los Pueblos Indígenas
9. establecido por la Junta Directiva del Fundador.-----
10. "Agente Residente" tendrá el significado que se le atribuye en el
11. Artículo Noveno de la presente Acta.-----
12. "Resoluciones" significa las decisiones adoptadas por el Consejo.----
13. -----SECCIÓN 2-----
14. -----DOCUMENTOS RECTORES Y PRINCIPIOS DE INTERPRETACIÓN-----
15. **SEGUNDO.** La Ley y la presente Acta son los documentos rectores de la
16. Fundación.-----
17. **TERCERO.** En caso de que un tribunal competente en la materia declare
18. que algún término, cláusula o condición de esta Acta o de las
19. Instrucciones o Resoluciones es contrario a la legislación aplicable,
20. dicha ilegalidad no afectará a las restantes disposiciones, que se
21. interpretarán de la forma más amplia posible para hacer efectivas las
22. intenciones de las partes que las han adoptado.-----
23. **CUARTO.** La Fundación estará obligada por las certificaciones emitidas
24. por el Agente Residente, el Fundador o el Consejo, respecto de los
25. actos y procedimientos que no estén incluidos en la presente Acta y
26. no sean de conocimiento público, incluyendo, a título enunciativo, la
27. aprobación de Resoluciones por el Consejo, la elección o remoción de
28. miembros del Consejo, la aprobación de contratos y, en general,
29. cualquier acto que no esté inscrito en el Registro Público.-----
30. -----SECCIÓN 3-----

-----NOMBRE, EXISTENCIA, DOMICILIO, FUNDADOR Y AGENTE RESIDENTE-----

QUINTO. El nombre de la Fundación será: Fundación Indígena FSC.-----

SEXTO. La Fundación puede ser revocada por el Fundador.-----

SÉPTIMO. La Fundación tendrá su domicilio en la Ciudad de Panamá,

República de Panamá, o en cualquier otro lugar, dentro o fuera de la

República de Panamá, dispuesto por Resolución del Fundador.-----

OCTAVO. El Fundador es Forest Stewardship Council, A.C., una

asociación civil constituida conforme a las leyes de México, con

domicilio en Oaxaca de Juárez, Oaxaca, México.-----

NOVENO. El Agente Residente de la Fundación será la firma de abogados

Arias, Fábrega & Fábrega, cuyas oficinas se encuentran actualmente

ubicadas en PH ARIFA, Pisos 9 y 10, Bulevar Oeste, Distrito Comercial

Santa María, Ciudad de Panamá, República de Panamá. El Agente Residente

de la Fundación podrá dimitir en cualquier momento y sin justificación,

notificándolo al Consejo con un mes de antelación. El Fundador podrá

destituir a dicho Agente Residente sin justificación y nombrar a otro

Agente Residente en su lugar.-----

-----SECCIÓN 4-----

-----PATRIMONIO-----

DÉCIMO. El patrimonio inicial de la Fundación está valorado en un

mínimo de DIEZ MIL DÓLARES (US\$10,000), moneda de curso legal en los

Estados Unidos de América, que podrá estar constituido por dinero o

bienes aportados a la Fundación por el Fundador o por terceros, así

como por las rentas o beneficios derivados de dichos bienes.-----

UNDÉCIMO. El patrimonio inicial de la Fundación podrá incrementarse

en cualquier momento con aportaciones del Fundador o de otras personas.

DUODÉCIMO. Los activos aportados a la Fundación serán aceptados por

el Consejo. Se entiende, sin embargo, que el Consejo ha aceptado las

aportaciones si toma posesión de ellas o las administra o dispone de

ellas o actúa de cualquier modo en carácter de propietario de los



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ



1. bienes.-----

2. **DECIMOTERCERO.** Las aportaciones de activos realizadas a la Fundación
3. serán irrevocables para quien haya efectuado la transmisión, salvo que
4. en el acto de transmisión se indique expresamente lo contrario. La
5. titularidad de todos los activos transmitidos a la Fundación se
6. entenderá transmitida en concepto de aportación patrimonial, salvo que
7. se especifique otra cosa en el acto de transmisión de documentos.

8. **DECIMOCUARTO.** Los activos y recursos aportados a la Fundación se
9. utilizarán exclusivamente para la misión y los objetivos de la
10. Fundación que se exponen a continuación.-----

11. -----SECCIÓN 5-----

12. -----MISIÓN Y OBJETIVOS-----

13. **DECIMOQUINTO.** La misión, visión y los objetivos de la Fundación serán
14. los siguientes:-----

15. **Misión.** La Fundación Indígena FSC, dirigida por indígenas, tiene como
16. objetivo defender los derechos de los pueblos indígenas,
17. salvaguardando sus conocimientos, autoridad y prácticas tradicionales
18. para proteger los bosques de la Madre Tierra. La Fundación reconoce a
19. los pueblos indígenas como los legítimos administradores de los
20. paisajes sagrados, que abarcan una cuarta parte del planeta, y afirma
21. la alineación de la misión del Forest Stewardship Council con los
22. valores de la Fundación de vivir en armonía con la Madre Tierra y
23. defenderla.-----

24. **Visión.** La Fundación imagina un futuro en el que se respeten plenamente
25. los derechos de los pueblos indígenas. A través de soluciones y
26. acciones lideradas por indígenas en todas las regiones, promoveremos
27. el bienestar autodeterminado de los pueblos indígenas y la integración
28. de su sabiduría a nivel mundial para proteger y nutrir los bosques de
29. la Madre Tierra.-----

30. **Objetivos.** La Fundación tiene dos objetivos principales, cada uno de

los cuales apoya nuestra misión y visión:-----

1. Promover la gestión forestal de los pueblos indígenas:-----

1. a. Ampliar el uso de las herramientas del FSC para capacitar a las comunidades indígenas en la gestión forestal responsable, incluidos los servicios ecosistémicos.-----

2. b. Fortalecer la participación y el intercambio de los Pueblos Indígenas dentro de la comunidad del FSC, promoviendo su liderazgo y perspectivas como centrales para la administración forestal.-----

2. Caminar codo con codo en el reconocimiento de los derechos y conocimientos de los pueblos indígenas:-----

3. a. Promover el reconocimiento de los paisajes culturales indígenas y los derechos de los pueblos indígenas dentro de estas áreas sagradas.

4. b. Apoyar los esfuerzos de los indígenas por defender sus derechos a la tierra, proteger sus bosques y lograr un bienestar autodeterminado mediante subvenciones y financiación directas.-----

5. c. Fomentar los intercambios de capacidad indígena y la puesta en común de conocimientos y reforzar nuestra capacidad colectiva para proteger la Madre Tierra.-----

6. d. Apoyar los esfuerzos de defensa y visibilidad de los indígenas para abordar los retos forestales mundiales a escala mundial, regional y nacional.-----

Alineación con el Propósito del Fundador y su Plan Estratégico Global. -

7. La misión y los objetivos de la Fundación están, y seguirán estando siempre, en total consonancia con la misión del Fundador establecida en sus estatutos, concretamente la de promover una gestión de los bosques del mundo que sea adecuada desde el punto de vista medioambiental, beneficiosa desde el punto de vista social y viable desde el punto de vista económico. Además, los objetivos y el plan estratégico de la Fundación deberán estar alineados con la misión del FSC, contribuyendo a alcanzar las metas esbozadas en la Estrategia



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ



1. Global del FSC, al tiempo que defienden y promueven los derechos, el
2. conocimiento y la administración de los Pueblos Indígenas en la
3. protección de los bosques de la Madre Tierra.-----

4. **DECIMOSEXTO.** La Fundación no tendrá ánimo de lucro, pero podrá realizar
5. actividades empresariales de forma no habitual, siempre que los
6. beneficios económicos de dichas actividades empresariales y el
7. ejercicio de dichos derechos se destinen a la misión y los objetivos
8. de la Fundación establecidos en la presente Acta Fundacional.-----

9. **DECIMOSÉPTIMO.** Sin perjuicio de lo anterior y con sujeción a las
10. restricciones y/o condiciones incluidas en el presente, la Fundación,
11. con el fin de lograr su misión y objetivos, podrá ser parte en
12. cualquier tipo de contrato; incluida la obtención de servicios de
13. asesoramiento profesional o la contratación de servicios de terceros,
14. comprar, arrendar o adquirir o enajenar bienes o derechos sobre bienes
15. de cualquier clase y, como propietaria de dichos bienes, ejercer todos
16. los derechos y privilegios correspondientes; abrir y cerrar cuentas
17. bancarias o cuentas en instituciones financieras que no sean bancos y
18. designar firmantes autorizados para dichas cuentas; prestar o tomar
19. prestado o ser responsable del pago de dinero como principal,
20. cofirmante o avalista; preñar, hipotecar o gravar sus bienes o
21. derechos de propiedad para garantizar sus propias obligaciones o las
22. obligaciones de terceros, que pueden ser o no Beneficiarios; y, en
23. general, llevar a cabo cualquier actividad comercial lícita, de forma
24. no habitual, en cualquier país o división administrativa de cualquier
25. país o Estado.-----

26. -----**SECCIÓN 6**-----

27. -----**EL CONSEJO FUNDACIONAL**-----

28. **DECIMOCTAVO.** El Consejo Fundacional estará compuesto por siete (7)
29. personas. Todos los miembros (excepto el Director General del
30. Fundador) serán indígenas y deberán cumplir con los requisitos

establecidos en el Artículo Vigésimo siguiente. Se buscará el equilibrio entre la cantidad de hombres y mujeres en el Consejo.-----

Dos (2) miembros del Consejo serán también miembros del CPPI, entendiéndose que si dejan de ser miembros del CPPI, también dejarán de ser elegibles para el Consejo.-----

Los otros cuatro (4) miembros deben ser personas suficientemente cualificadas. Todos los miembros (excepto el Director General del Fundador, ya que tiene un puesto permanente en el Consejo) serán nombrados por el Fundador.-----

El Director General del Fundador será siempre miembro del Consejo. El Director General del Fundador representará los intereses jurídicos, financieros y de reputación del Fundador, actuando al mismo tiempo en el mejor interés de la Fundación. El Director General del Fundador tendrá derecho a proponer a un suplente del personal de la Secretaría del FSC, que deberá ser aprobado por la Junta Directiva del Fundador, para que sustituya (o acompañe) al Director General en cualquier reunión del Consejo y vote en su nombre cuando el Director General esté ausente, y para que le sustituya (o acompañe) en otras responsabilidades que asuma como miembro del Consejo. El suplente del Director General, en caso de ser designado, deberá ser una persona concedora de los valores, acciones y derechos de los Pueblos Indígenas. El resto de los miembros del Consejo no tendrán suplente.

Los miembros del Consejo estarán sujetos a un deber de lealtad hacia la Fundación, lo que implica que tratarán de tomar decisiones que beneficien a la Fundación en su conjunto, en lugar de favorecer sus propios intereses, los intereses de CPPI (para los dos (2) miembros del CPPI) o los intereses de terceros, como la organización a la que pudieran estar afiliados.-----

DECIMONOVENO. Siguiendo el modelo de las siete (7) regiones de las Naciones Unidas, los seis (6) miembros del Consejo (distintos del



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ



1. Director General del Fundador) representarán en todo momento al menos
2. a cuatro (4) de las siguientes regiones 1. África, 2. Asia, 3. América
3. Central, del Sur y el Caribe, 4. Ártico, 5. Europa Central y Oriental,
4. Federación Rusa y Asia Central y Transcaucasia, 6. América del Norte,
5. y 7. Pacífico.-----

6. **VIGÉSIMO.** Los seis (6) miembros serán nombrados por la Junta Directiva
7. del Fundador entre los candidatos propuestos por el CPPI, de
8. conformidad con las siguientes normas:-----

9. 1. Los dos (2) candidatos pertenecientes al CPPI deberán ser designados
10. por consenso por el CPPI y rotarán entre las regiones.-----

11. 2. Para la nominación de los otros cuatro (4) candidatos que no
12. pertenecen al CPPI, el CPPI hará una convocatoria entre las
13. Organizaciones de Pueblos Indígenas dentro de la membresía del FSC y
14. su comunidad y con otras partes interesadas. Los candidatos
15. seleccionados deberán: (a) estar avalados por al menos dos (2)
16. Organizaciones de Pueblos Indígenas de la región correspondiente,
17. preferentemente dentro de la membresía del FSC, para asegurar el apoyo
18. Indígena a los candidatos, (b) tener conocimiento de los temas
19. relacionados con los Pueblos Indígenas y la gestión forestal y estar
20. dispuesto a conocer la misión, objetivos y la Estrategia Global de la
21. Fundación, (c) tener experiencia en la gestión de organizaciones y/o
22. proyectos, (d) estar familiarizado con el propósito, la misión, los
23. principios y la Estrategia Global del Fundador y con los Principios y
24. Criterios del FSC, y (e) estar familiarizado con la participación de
25. los Pueblos Indígenas en otras organizaciones y espacios
26. internacionales relacionados con el medio ambiente, los bosques, el
27. cambio climático y los derechos de los Pueblos Indígenas. La
28. convocatoria se hará con el apoyo de la Fundación en su papel de
29. Secretaría del CPPI.-----

30. 1. Los candidatos deberán presentar una carta de interés al CPPI,

acompañada de su hoja de vida o *curriculum vitae*, de al menos dos (2) cartas de apoyo de Organizaciones de Pueblos Indígenas de la región correspondiente, preferiblemente dentro de la membresía del FSC, y otra información que consideren relevante.-----

2. El CPPI debe presentar la documentación pertinente a la Junta Directiva del Fundador (incluyendo una descripción general de cómo los candidatos propuestos cumplen los requisitos regionales para la composición del Consejo y un cuadro con la evaluación respectiva). La Junta Directiva del Fundador podrá solicitar la información y documentación adicional que considere necesaria y/o conveniente para evaluar la idoneidad de los candidatos al Consejo de la Fundación.---

Tras el proceso de nombramiento, todos los nuevos miembros del Consejo formarán parte de un proceso de iniciación relacionado con la Fundación y con el FSC y firmarán un Acuerdo de Membresía del Consejo de la Fundación Indígena FSC en el que se detallan sus deberes y responsabilidades como miembros del Consejo.-----

El Consejo Fundacional estará compuesto por las siguientes siete (7) personas:-----

Nombre	Región	Domicilio	Período Primero	Fecha de
			o segundo	Finalización
1 Hindou Omarou	África	Pantin, France	First	Agosto 2025
2 Nicholas Mujah	Asia	Sarawak, Malaysia	Second	Junio 2027
3 Gregorio Mirabal	América Central	Quito, Ecuador	First	Agosto 2025
		y del Sur y el Caribe		
4 Margaret Anne Smith	América del Norte	Thunder Bay,	Second	Junio 2027
		y Pacífico		
		Ontario, Canadá		
5 Nila Inga	Europa Central	Kiruna, Sweden	First	Noviembre 2027
		y oriental, Federación Rusa y Asia Central y Transcaucasia		
6 Samante Anne	África	Ciudad de Kiserian,	First	Noviembre 2027
		Kenia		



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ



1. 7 Directora General del Fundador-----Subhra-----Suplente-----Carmina Susana

2. -----Bhattacharjee-----Mogollón González

3. **VIGÉSIMO PRIMERO.** Los dignatarios del Consejo de la
4. Fundación serán un Presidente, un Vicepresidente y un
5. Secretario-Tesorero, que serán elegidos por el Consejo de
6. entre sus miembros.-----

7. El Presidente será responsable de presidir todas las
8. reuniones del Consejo y, junto con el Director Ejecutivo
9. de la Fundación, será el principal portavoz de la
10. Fundación. El Vicepresidente ejercerá la presidencia en
11. ausencia del Presidente o a petición de este. La función
12. de Secretario-Tesorero podría asignarse a uno o dos
13. miembros del Consejo. La función del Secretario-Tesorero
14. incluirá el mantenimiento de las actas de las reuniones y
15. decisiones del Consejo (con la asistencia del personal de
16. la Fundación, supervisado por su Director Ejecutivo), así
17. como el seguimiento y la presentación de informes al
18. Consejo sobre la situación financiera de la Fundación y la
19. garantía de que se lleve a cabo un proceso de auditoría
20. externa anual de los registros financieros de la
21. Fundación.-----

22. Como alternativa, el Consejo podría recomendar al Fundador
23. que se elija un Presidente sin derecho a voto a partir de
24. una lista de Pueblos Indígenas externos y reconocidos
25. propuestos por el CPPI. Un Presidente sin derecho a voto
26. tendría las mismas responsabilidades que las del Presidente con
27. derecho a voto mencionadas anteriormente. La elección de un
28. Presidente sin derecho a voto seguirá el proceso y los requisitos
29. descritos en la cláusula vigésima anterior.-----

30. **VIGÉSIMO SEGUNDO.** La duración del mandato de los miembros del Consejo

será de tres (3) años. Ningún miembro del Consejo podrá ejercer más de dos (2) mandatos consecutivos. Si el mandato de un miembro del Consejo finaliza prematuramente por cualquier motivo, incluida la destitución o la dimisión, el Fundador nombrará a un nuevo miembro para el resto del mandato, de conformidad con las normas establecidas anteriormente. El Director General del Fundador tendrá un puesto permanente en el Consejo.-----

VIGÉSIMO TERCERO. Los miembros del Consejo podrán ser destituidos en cualquier momento por la Junta Directiva del Fundador con causa justificada. Se considerarán causas de destitución de un miembro del Consejo las siguientes:

(a) la realización de actividades contrarias a los intereses de la Fundación y/o del Fundador; y (b) el incumplimiento de los deberes y responsabilidades de un miembro del Consejo. Se considerará que un miembro incumple sus deberes y responsabilidades como miembro del Consejo en caso de dos ausencias consecutivas injustificadas o tres ausencias injustificadas en el plazo de un año a las reuniones físicas o virtuales del Consejo. La Junta de Fundadores también podrá decidir la destitución de un miembro del Consejo si una o varias de sus acciones interfieren en el funcionamiento normal y ordenado del Consejo. La Junta Directiva del Fundador también podrá considerar otros motivos de destitución y decidir la destitución de un miembro sobre la base de esos otros motivos. En cualquier caso, la Junta Directiva del Fundador deberá notificarlo por escrito con al menos un mes de antelación.-----

VIGÉSIMO CUARTO. Un miembro del Consejo podrá dimitir en cualquier momento sin incurrir en responsabilidad alguna por dicha dimisión, a condición, no obstante, de que presente una carta de dimisión por escrito a la Junta Directiva del Fundador con al menos un mes de antelación, en la que explique los motivos de su dimisión, informe a la Junta de la situación de los asuntos y actividades de la Fundación



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ



1. en los que participe y señale cualquier problema que deba señalarse a
2. la atención de la Junta Directiva del Fundador. En caso de renuncia
3. del Secretario-Tesorero, este también deberá incluir en su carta de
4. renuncia un informe escrito sobre la situación financiera de la
5. Fundación, señalando cualquier problema que deba ser conocido y
6. considerado por la Junta Directiva del Fundador.-----

7. **VIGÉSIMO QUINTO.** A fin de evitar cualquier conflicto de intereses en
8. el seno de la Fundación, los miembros del Consejo se abstendrán de
9. participar (incluyendo cualquier debate y votación) en aquellos
10. asuntos en los que tengan un conflicto de intereses, entendiéndose
11. que: (a) un miembro tiene un conflicto de intereses cuando se trata
12. de un asunto relacionado con la organización indígena que representa;
13. (b) el Director General del Fundador y su suplente no tienen un
14. conflicto de intereses cuando se discuten asuntos relacionados con el
15. Fundador, ya que su función es precisamente proteger los intereses
16. jurídicos, financieros y de reputación del Fundador, (c) el Consejo
17. desarrollará una política de prevención de conflictos de intereses que
18. sea culturalmente apropiada para la Fundación y que reconozca y
19. defienda los derechos humanos reconocidos a nivel internacional, y (d)
20. en ausencia de una política de prevención de conflictos de intereses
21. desarrollada por la Fundación, el Consejo se atenderá a la política
22. existente del Fundador en la materia.-----

23. **VIGÉSIMO SEXTO.** El Consejo desarrollará otras políticas de
24. cumplimiento para asegurar que la Fundación se adhiera a los principios
25. y valores del Fundador, incluyendo, entre otras, políticas de no
26. discriminación, igualdad de género y diversidad, y de denuncia de
27. irregularidades; siempre y cuando las políticas específicas sean
28. culturalmente apropiadas para una organización como la Fundación (que
29. tiene empleados indígenas y no indígenas) y en las que prevalezcan los
30. derechos humanos reconocidos internacionalmente.-----

1. **VIGÉSIMO SÉPTIMO.** El Consejo podrá incurrir en gastos que considere
2. razonablemente necesarios para llevar a cabo los fines y objetivos de
3. la Fundación o para cumplir plenamente con sus obligaciones,
4. incluyendo el costo de obtener asesoría profesional o contratar
5. servicios de terceros, los cuales serán pagados con los activos que
6. componen el Patrimonio de la Fundación.-----

7. -----SECCIÓN 7-----
8. -----

9. -----FACULTADES Y OBLIGACIONES DEL CONSEJO-----
10. -----

11. **VIGÉSIMO OCTAVO.** El Consejo ejercerá todas las facultades, deberes,
12. autoridades y obligaciones de la Fundación que se le asignen en la Ley
13. y en la presente Acta y que sean necesarios para lograr la misión y
14. los objetivos de la Fundación, con excepción de los que la Ley o la
15. presente Acta reserven expresamente al Fundador, a un Beneficiario o
16. a un órgano de supervisión, si se ha designado alguno. Si la presente
17. Acta establece condiciones para el ejercicio de las facultades del
18. Consejo sobre la aprobación del Fundador o de cualquier otro órgano
19. de supervisión de la Fundación, dicha aprobación se hará por escrito,
20. por correo electrónico.-----

21. **VIGÉSIMO NOVENO.** El Consejo será responsable de administrar,
22. supervisar y dirigir los asuntos de la Fundación en el cumplimiento
23. de su misión y de sus objetivos, y ejercerá en todo momento el deber
24. de cuidado de un buen padre de familia (actuará como guardián diligente
25. de los derechos e intereses de la Fundación). De conformidad con la
26. Ley y la presente Acta Fundacional, el Consejo será responsable de:
27. (a) rendir cuentas al Fundador, (b) defender los derechos de la
28. Fundación y de su Patrimonio y, en general, (c) el Consejo es
29. responsable de velar por el cumplimiento de la Ley, del Acta
30. Fundacional y de las instrucciones recibidas del Fundador.-----

TRIGÉSIMO. El Consejo tendrá la obligación de seguir las instrucciones
del Fundador, que podrán ser expresadas en cualquier momento por el



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ

1. Director General del Fundador o por la Junta Directiva del Fundador.
2. **TRIGÉSIMO PRIMERO.** Los miembros del Consejo no serán responsables ante
3. el Fundador ni ante ninguna otra persona, salvo en caso de fraude,
4. dolo o negligencia. El Consejo tendrá el deber de administrar y
5. disponer del Patrimonio de conformidad con las disposiciones de la Ley
6. y del Acta y no será responsable de ninguna pérdida o daño al
7. Patrimonio, salvo en caso de dolo, negligencia grave o fraude por
8. parte del Consejo.-----
9. **TRIGÉSIMO SEGUNDO.** El Consejo, por consentimiento unánime, podrá
10. delegar cualquiera de sus facultades, deberes y obligaciones en una o
11. más personas que no necesitan ser miembros del Consejo. El Consejo
12. podrá, por unanimidad, otorgar facultades, mandatos y autorizaciones
13. a las personas que sean necesarias para administrar los activos que
14. componen el Patrimonio de la Fundación (en adelante denominados
15. "Mandatarios").-----
16. **TRIGÉSIMO TERCERO.** La Fundación mantendrá en todo momento una
17. cobertura de seguro adecuada para asegurar contra el riesgo asociado
18. con las actividades de la Fundación y los miembros del Consejo
19. (incluidos sus dignatarios) y los ejecutivos de la Fundación (como su
20. Director Ejecutivo), que se pagará con el patrimonio de la Fundación.
21. -----**SECCIÓN 8**-----
22. -----**RESOLUCIONES DEL CONSEJO**-----
23. **TRIGÉSIMO CUARTO.** Las decisiones del Consejo se tomarán en reuniones
24. legalmente convocadas o mediante resolución escrita. El Consejo
25. procurará adoptar sus decisiones por consenso. El Consejo adoptará un
26. procedimiento de resolución de conflictos para buscar el consenso y
27. resolver las diferencias o conflictos que requieran resolución. Si no
28. es posible llegar a un consenso, las decisiones del Consejo se tomarán
29. por el voto afirmativo de la mayoría de sus miembros (es decir, al
30. menos por cuatro miembros), entendiéndose que los siguientes asuntos

requerirán el voto afirmativo de la totalidad de los miembros del

Consejo:-----

1. La designación de Beneficiarios y ulteriores distribuciones; salvo en caso de disolución de la Fundación, en cuyo caso la decisión de designar beneficiarios y ulteriores distribuciones quedará reservada a la Junta Directiva del Fundador.-----
2. La designación y destitución de un dignatario del Consejo o del Director Ejecutivo de la Fundación (entendiéndose que la persona en cuestión no votará sobre su propia designación o destitución).-----
3. La delegación y revocación de facultades, mandatos y autorizaciones al personal de la Fundación y a otras partes externas a la Fundación (como asesores jurídicos, técnicos y contables, entre otros), con el fin de que estos representantes puedan cumplir sus responsabilidades para con la Fundación. En todos los casos, las facultades, mandatos y autorizaciones otorgados por el Consejo tendrán una referencia a las restricciones aquí contenidas y, por lo tanto, el representante correspondiente estará restringido de ejercer su autoridad en tales casos, sin el previo consentimiento unánime por escrito del Consejo.
4. La celebración de la celebración de cualquier acuerdo o transacción que, individualmente o en varias transacciones (incluyendo suscribir, aceptar y endosar instrumentos negociables), supere los USD 200,000.
5. Abrir y cerrar cuentas bancarias u otras cuentas en instituciones financieras y designar firmantes autorizados para dichas cuentas.----
6. Prestar o tomar prestado o ser responsable del pago de dinero como principal, cofirmante o avalista; y preñar, hipotecar o gravar los bienes que componen el Patrimonio de la Fundación a los efectos de garantizar sus propias obligaciones o las obligaciones de terceros, que pueden ser o no Beneficiarios.-----
7. Crear comités para asistir al Consejo y a la Fundación en tareas tanto operativas como de gestión, a los que se podrá invitar tanto a



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ



1. miembros como a expertos externos.-----
2. 8. La aprobación de otros reglamentos internos, normas de personal y
3. el marco y los protocolos financieros elaborados y recomendados por
4. el Comité Ejecutivo y de Finanzas. Todas las normas, marcos, protocolos
5. y, en general, todas las pautas de la Fundación deben ajustarse a las
6. reglas utilizadas por el Fundador.-----
7. En caso de que no pueda alcanzarse el consentimiento unánime del
8. Consejo, el asunto se presentará a la Junta Directiva del Fundador,
9. que debatirá y tomará una decisión al respecto y, a continuación,
10. emitirá una Instrucción al Consejo.-----
11. **TRIGÉSIMO QUINTO.** Las sesiones del Consejo podrán ser convocadas por
12. cualquiera de sus miembros con una antelación mínima de diez (10) días
13. hábiles. La presencia de la mayoría de los miembros del Consejo
14. constituirá el quórum que permitirá tomar decisiones en las reuniones
15. debidamente convocadas.-----
16. **TRIGÉSIMO SEXTO.** Los acuerdos adoptados en las sesiones del Consejo
17. se harán constar en certificados firmados por la persona que haya
18. presidido dichas sesiones y por el Secretario.-----
19. **TRIGÉSIMO SÉPTIMO.** Con el fin de crear capacidad y compromiso con los
20. Pueblos Indígenas externos y sus organizaciones (con especial atención
21. a las generaciones más jóvenes), el Consejo del FSC podrá invitar a
22. observadores (sujetos a acuerdos de confidencialidad y no divulgación)
23. a participar en sus reuniones.-----
24. **TRIGÉSIMO OCTAVO.** Las decisiones del Consejo podrán tomarse mediante
25. resolución escrita distribuida entre los miembros del Consejo y
26. firmada por todos los miembros que aprueben dichas decisiones. Dichas
27. resoluciones serán autenticadas por el Director General del Fundador,
28. en su calidad de miembro del Consejo, certificando que las personas
29. que firman las resoluciones constituyen la mayoría o la totalidad
30. (según sea el caso) de los miembros del Consejo y que se ha obtenido

1. su aprobación y que se ha distribuido un proyecto de la mencionada
2. resolución escrita a todos los miembros del Consejo.-----

3. -----SECCIÓN 9-----
4. -----

5. -----COMITÉS INTERNOS DEL CONSEJO-----
6. -----

7. **TRIGÉSIMO NOVENO.** Se establece el Comité Ejecutivo y de Finanzas
8. ("FEC") como órgano encargado de asistir al Consejo en las tareas
9. operativas y de gestión y de apoyar al Director Ejecutivo y otros
10. ejecutivos en el desempeño de sus funciones, con tres áreas principales
11. de responsabilidad: (a) gestión financiera, cumplimiento y control;
12. (b) compromiso del Consejo; y (c) recaudación de fondos y programas.

13. El FEC estará conformado por al menos dos miembros del Consejo, el
14. Presidente y/o el Vicepresidente del Consejo, y el Director General
15. del Fundador. El Director Ejecutivo de la Fundación participará como
16. observador y en funciones de apoyo en las reuniones del FEC. El FEC
17. podrá invitar a otras personas a asistir a cualquiera de sus reuniones.
18. El Presidente y/o el Vicepresidente del Consejo presidirán el FEC. El
19. Consejo elaborará el mandato del FEC.-----

20. **CUADRAGÉSIMO.** El Consejo podrá establecer otros comités internos para
21. asistir al Consejo y a la Fundación en su trabajo y para fortalecer y
22. facilitar los procesos de toma de decisiones del Consejo. El Consejo,
23. por unanimidad, elaborará y adoptará el mandato de cada comité, que
24. incluirá el reglamento interno y las funciones y responsabilidades del
25. comité.-----

26. -----SECCIÓN 10-----
27. -----

28. -----PODERES DEL FUNDADOR Y RESPONSABILIDAD DEL CONSEJO-----
29. -----

30. **CUADRAGÉSIMO PRIMERO.** Los siguientes asuntos se reservan a la decisión
de la Junta Directiva del Fundador a fin de proteger intereses
jurídicos, financieros o de reputación importantes y no pueden
delegarse al Consejo ni a ningún otro órgano de la Fundación:-----



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ



1. El nombramiento y destitución de seis (6) miembros del Consejo de
2. Fundación.-----
3. 2. La decisión de modificar la presente Acta Fundacional.-----
4. 3. La decisión de la continuación de la Fundación fuera de Panamá.---
5. 4. La aprobación de la disolución de la Fundación.-----
6. 5. La designación de Beneficiarios y posteriores Distribuciones en
7. caso de disolución.-----
8. 6. La compra, la adquisición o la enajenación de bienes o derechos
9. sobre bienes de cualquier clase por parte de la Fundación.-----
10. 7. El uso del nombre, logotipo y marcas registradas del Fundador por
11. parte de la Fundación.-----
12. **CUADRAGÉSIMO SEGUNDO.** El Fundador tendrá derecho a supervisar al
13. Consejo y a auditar las cuentas, proyectos y transacciones de la
14. Fundación en cualquier momento. El Fundador y el Consejo desarrollarán
15. y acordarán un conjunto anual de indicadores clave de desempeño ("KPI")
16. cuyo propósito será asegurar el cumplimiento de la misión y los
17. objetivos de la Fundación, manteniéndose alineados con la Estrategia
18. Global del Fundador y con los derechos de los Pueblos Indígenas.-----
19. El Consejo proporcionará al Fundador un informe anual y un plan
20. estratégico y de negocios para el año siguiente, que se desarrollará
21. en torno a los KPI acordados. El informe anual incluirá una lista de
22. las facultades, mandatos y autorizaciones otorgados por el Consejo a
23. los Mandatarios en los términos del Artículo Trigésimo Segundo del
24. presente.-----
25. La Junta Directiva del Fundador y el Consejo debatirán estos documentos
26. en una reunión anual presencial (o híbrida). El Presidente del CPPI
27. y/u otros miembros del CPPI también podrían ser invitados a la reunión
28. anual. En la reunión anual también se evaluará el funcionamiento de
29. la gobernanza de la Fundación Indígena FSC, y se podrán proponer
30. cambios a la Junta Directiva del Fundador.-----

1. Además, la Junta Directiva del Fundador podrá solicitar al Consejo
2. otros informes específicos con la información necesaria para medir el
3. cumplimiento por parte del Consejo de los KPI acordados.-----

4. -----SECCIÓN 11-----

5. -----LOS BENEFICIARIOS-----

6. **CUADRAGÉSIMO TERCERO.** Los Beneficiarios serán aquellas personas o
7. entidades designadas periódicamente por el Fundador que tendrán
8. derecho a recibir distribuciones de la Fundación. Las siguientes
9. personas y entidades podrán ser designadas como Beneficiarios y
10. recibir distribuciones de la Fundación:-----

11. 1. El Fundador, Forest Stewardship Council, A.C.-----
12. 2. Socios de la red del Forest Stewardship Council, A.C. que se
13. describen en los estatutos del Fundador.-----
14. 3. Pueblos Indígenas y Organizaciones Indígenas, teniendo en cuenta
15. aquellas entidades que son miembros del Fundador y/o aquellas
16. organizaciones cuyos representantes participan en el CPPI.-----

17. La designación de Beneficiarios y las distribuciones ulteriores están
18. sujetas a las siguientes condiciones:-----

19. 1. La designación de Beneficiarios y el importe de cualquier
20. distribución deberán ser aprobados previamente por unanimidad por el
21. Consejo de Fundación.-----
22. 2. La designación de Beneficiarios y las distribuciones ulteriores
23. deberán apoyar necesariamente la misión y los objetivos de la Fundación
24. y basarse en una propuesta clara en la que se indique la finalidad de
25. la distribución.-----
26. 3. Todas las distribuciones se formalizarán mediante un acuerdo
27. escrito con el Beneficiario correspondiente, en el que se establecerán
28. los derechos y obligaciones de las partes y las condiciones que
29. determine el Consejo.-----
30. 4. Cumplimiento de las disposiciones sobre conflictos de intereses



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ

1. contenidas en la presente Acta y en las políticas y procedimientos
2. aplicables.-----

3. 5. Una vez cumplidas las condiciones anteriores, el Consejo
4. transferirá la parte aprobada del Patrimonio al Beneficiario
5. correspondiente.-----

6. **CUADRAGÉSIMO CUARTO.** Solo tendrán derechos adquiridos aquellos
7. Beneficiarios cuyo uso, disfrute y/o interés en el Patrimonio no esté
8. sujeto a término o condición alguna.-----

9. **CUADRAGÉSIMO QUINTO.** Si la persona y/o entidad designada como
10. Beneficiario está sujeta a una condición o al cumplimiento de una o
11. más condiciones, dicha persona y/o entidad no tendrá ningún derecho
12. de propiedad en el Patrimonio y solo tendrá una mera expectativa de
13. convertirse en Beneficiario una vez que se haya cumplido la condición
14. o las condiciones especificadas. En consecuencia, dicha persona no
15. tendrá derecho a recibir información sobre la Fundación y no podrá
16. exigir cuentas ni compensación alguna en caso de que se modifique o
17. revoque su designación como tal o su participación en el Patrimonio.
18. Salvo el Fundador, ningún Beneficiario podrá ceder, transferir o
19. gravar su participación sin el consentimiento previo y unánime del
20. Consejo.-----

21. **CUADRAGÉSIMO SEXTO.** El Consejo tendrá la posibilidad (pero no la
22. obligación) de decidir por unanimidad informar a los Beneficiarios de
23. la existencia de la Fundación, de las condiciones de nombramiento de
24. los Beneficiarios, de la gestión de los asuntos de la Fundación o de
25. cualquier otro tema relacionado con la Fundación o su Patrimonio. El
26. suministro de información de conformidad con lo dispuesto en el
27. presente apartado no se considerará una violación del derecho de
28. confidencialidad que pueda existir. Por otro lado, todo Beneficiario
29. que, sin el previo consentimiento escrito del Consejo, divulgue el
30. contenido de las Instrucciones o Resoluciones, o la existencia del

1. Patrimonio, perderá sus derechos, si el Consejo, actuando por sí solo,
2. así lo decide.-----

3. **CUADRAGÉSIMO SÉPTIMO.** Todo Beneficiario que se oponga a cualquier
4. disposición de la presente Acta será automáticamente descalificado
5. como Beneficiario, salvo que el Consejo, actuando por sí solo,
6. determine lo contrario.-----

7. **CUADRAGÉSIMO OCTAVO.** Ninguna parte del Patrimonio será distribuida a
8. otra persona que no sean los Beneficiarios.-----

9. -----SECCIÓN 12-----

10. -----EL DIRECTOR EJECUTIVO DE LA FUNDACIÓN-----

11. **CUADRAGÉSIMO NOVENO.** El Director Ejecutivo de la Fundación será
12. nombrado por consentimiento unánime del Consejo, a partir de una lista
13. de candidatos calificados recomendados por el CPPI. Los candidatos
14. calificados identificados por el CPPI serán elegidos sobre la base de
15. los criterios establecidos por el Consejo de la Fundación y en el
16. marco de una búsqueda ejecutiva internacional realizada por una
17. empresa de contratación de ejecutivos.-----

18. **QUINCUGÉSIMO.** El Director Ejecutivo dirigirá la Fundación y asesorará
19. y ejecutará las decisiones del Consejo. Representará a la Fundación
20. ante cualquier autoridad o tercero y tendrá la función compartida de
21. ser su portavoz con el Presidente del Consejo.-----

22. **QUINCUGÉSIMO PRIMERO.** El Director Ejecutivo será responsable de sus
23. actos ante el Consejo. Sin perjuicio de lo dispuesto en el Acta
24. Fundacional, la Junta Directiva del Fundador y el Director General del
25. Fundador, o su suplente, podrán solicitar en cualquier momento una
26. consulta con el Director Ejecutivo sobre cualquier tema relativo a las
27. actividades de la Fundación. Responderá a las solicitudes del Consejo,
28. de la Junta Directiva del Fundador y del Director General del Fundador.
29. El Director Ejecutivo tendrá la responsabilidad general del
30. desarrollo, la supervisión y la ejecución de la misión de la Fundación,



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ

1. tal y como se establece en el presente y en la Estrategia Global de
2. la Fundación. El Director Ejecutivo dirige la toma de decisiones
3. ejecutivas de la organización, en consulta con el Presidente del
4. Consejo y los demás miembros del Consejo. El Director Ejecutivo es
5. responsable de planificar, desarrollar, desplegar y supervisar los
6. recursos operativos, financieros y humanos de la organización dentro
7. de un sólido marco indígena de gobernanza y de gestión de riesgos.
8. Todos los riesgos identificados se comunicarán al Consejo y se tratarán
9. con él.-----

10. En ausencia del Director Ejecutivo, el Consejo nombrará a un Director
11. Ejecutivo interino.-----

12. **QUINCUAGÉSIMO SEGUNDO.** El Director Ejecutivo tendrá las
13. responsabilidades y funciones específicas establecidas en su mandato,
14. que se desarrollará y acordará con el Consejo, incluidas las siguientes
15. ocho (8) áreas de trabajo clave:-----

16. 1. Liderazgo estratégico, incluyendo el desarrollo e implementación
17. de un plan estratégico quinquenal para la Fundación (la "Estrategia
18. Global de la Fundación") y la preparación de los planes de trabajo
19. anuales de la Fundación y la presentación de los informes requeridos
20. al Consejo.-----

21. 2. Liderazgo indígena, lo que incluye ofrecer orientación estratégica
22. y política para mejorar y reforzar los valores, principios,
23. conocimientos y visión indígenas en las actividades de la Fundación y
24. tal y como se detalla en la Estrategia Global de la Fundación.-----

25. 3. Relaciones externas con las partes interesadas, lo que incluye
26. actuar como embajador de la Fundación (junto con el Presidente) para
27. mantener y fortalecer la cooperación y las relaciones con los pueblos
28. indígenas y sus organizaciones, los socios de financiación, el FSC y
29. sus socios de redes regionales y nacionales, la sociedad civil y los
30. gobiernos.-----

1- 4. Comunicaciones externas, incluida la supervisión del desarrollo y
2- la aplicación de la estrategia de comunicación y divulgación de la
3- Fundación.-----

4- 5. Gobernanza eficaz, gestión jurídica y de riesgos, lo que incluye
5- ayudar al Presidente del Consejo a facilitar una toma de decisiones
6- eficaz y eficiente del Consejo basada en las mejores prácticas de
7- gobernanza e información, con especial atención a los modelos de
8- gobernanza indígenas, e identificar, evaluar, abordar e informar al
9- Consejo sobre la gestión jurídica y de riesgos.-----

10- 6. Gestión financiera, incluido el establecimiento y la aplicación de
11- políticas y procedimientos financieros exhaustivos que permitan la
12- elaboración y gestión de presupuestos completos y precisos, así como
13- la elaboración de informes financieros adecuados, centrándose en
14- garantizar la salud financiera general de la Fundación y la conformidad
15- con los requisitos de información financiera de los socios/donantes.

16- 7. Recaudación de fondos, incluida la supervisión del desarrollo y la
17- aplicación con éxito de una estrategia de recaudación de fondos y el
18- mantenimiento de relaciones con los financiadores.-----

19- 8. Dirección y supervisión de la responsabilidad de la Fundación de
20- proporcionar apoyo operativo, administrativo y técnico y orientación
21- al CPPI, con el fin de que el CPPI cumpla su misión y objetivos
22- establecidos en su propio mandato y su plan de trabajo.-----

23- -----SECCIÓN 13-----

24- -----REGLAMENTO DEL PERSONAL-----

25- **QUINCUAGÉSIMO TERCERO.** Las relaciones de la Fundación con su personal
26- se regirán por las normas y leyes de la República de Panamá, así como
27- por el Acta Fundacional y demás normas que apruebe el Consejo.-----

28- **QUINCUAGÉSIMO CUARTO.** El personal de la Fundación será nombrado por
29- su Director Ejecutivo de acuerdo con las políticas, normas y
30- procedimientos establecidos por el Consejo, en cumplimiento de las



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ

1. normas legales aplicadas conforme a la Ley Laboral de la República de
2. Panamá. El personal será seleccionado sobre una amplia base geográfica
3. y no habrá discriminación por razones de género, etnia, afiliación
4. política o religiosa, en el entendido de que la Fundación deberá
5. procurar contar con personal que tenga conocimiento y comprensión de
6. los valores, acciones y derechos de los pueblos indígenas y experiencia
7. con los pueblos indígenas, sus organizaciones y problemáticas.-----
8. **QUINCUAGÉSIMO QUINTO.** El Consejo supervisará las actividades del
9. Director Ejecutivo. El Director Ejecutivo supervisará las acciones de
10. todo el personal de la Fundación y de sus Mandatarios externos, tales
11. como apoderados y otros agentes (por ejemplo, asesores técnicos y
12. jurídicos), e informará al Consejo, cuando sea necesario o apropiado,
13. sobre las acciones de dichos representantes. El Consejo estará
14. obligado a verificar el cumplimiento de los fines y objetivos de la
15. Fundación por parte del Director Ejecutivo. Como se ha indicado
16. anteriormente, el Consejo estará facultado para revocar poderes,
17. mandatos y autorizaciones cuando lo considere necesario o apropiado.
18. El Consejo aprobará un manual interno que defina con mayor precisión
19. las funciones y responsabilidades del Director Ejecutivo y demás
20. personal de la Fundación.-----

-----**SECCIÓN 14**-----
-----**DISPOSICIONES GENERALES**-----

23. **QUINCUAGÉSIMO SEXTO.** La presente Acta y la Fundación estarán sujetas
24. a las leyes de la República de Panamá.-----
25. **QUINCUAGÉSIMO SÉPTIMO.** Ni las leyes sucesorias del país de domicilio,
26. residencia o nacionalidad del Fundador o Beneficiario, ni los derechos
27. conyugales reconocidos en estas jurisdicciones a favor del cónyuge de
28. uno o más de ellos, podrán ser invocados contra esta Fundación, ni
29. afectarán su validez ni impedirán el cumplimiento de su misión y
30. objetivos. Ni el Fundador ni el Consejo incurrirán en responsabilidad

alguna por actuar de conformidad con las disposiciones de la presente Acta, aun cuando dichas acciones sean contrarias a las disposiciones legales precedentes, salvo en caso de fraude, dolo o negligencia.----

QUINCUAGÉSIMO OCTAVO. No obstante lo anterior, esta Fundación podrá, con el consentimiento unánime del Consejo y el consentimiento del Fundador, seguir existiendo como fundación establecida en otra jurisdicción y someterse a las leyes de dicha jurisdicción.-----

QUINCUAGÉSIMO NOVENO. El Acta Fundacional puede ser modificada por el Fundador.-----

SEXAGÉSIMO. La duración de la Fundación será indefinida, hasta que sea revocada por el Fundador o disuelta de conformidad con la presente Acta Fundacional.-----

SEXAGÉSIMO PRIMERO. No obstante lo anterior, esta Fundación podrá disolverse en cualquier momento con el consentimiento del Fundador: a) si, a juicio del Fundador, es imposible alcanzar los fines para los que se creó la Fundación; o b) si el Consejo así lo solicita al Fundador; o c) por cualquier otro motivo que determine el Fundador o que disponga la ley. En caso de disolución de la Fundación, los activos que componen su Patrimonio se utilizarán y distribuirán en el momento de la disolución según lo dispuesto a continuación.-----

SEXAGÉSIMO SEGUNDO. En caso de disolución de la Fundación, el Consejo, antes de proceder a cualquier distribución, pagará todas las deudas de la Fundación y/o creará reservas suficientes para hacer frente a las contingencias que puedan surgir. Se aplicarán las siguientes prioridades: en primer lugar, los activos que componen el Patrimonio de la Fundación se aplicarán al pago de todas las deudas, si las hubiera, contraídas con el Consejo, el Agente Residente, los Expertos y cualquier liquidador; en segundo lugar, si quedaran activos remanentes, el Patrimonio se aplicarán al pago de deudas contraídas con terceros; y, por último, cualquier cantidad remanente se aplicará



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ

1. al pago de distribuciones de conformidad con la ley y la presente
2. Acta.-----

3. **SEXAGÉSIMO TERCERO.** El representante legal de la Fundación será su
4. Director Ejecutivo o Director Ejecutivo interino en ausencia del
5. Director Ejecutivo, actuando a título individual.-----

6. **SEXAGÉSIMO CUARTO.** Cualquier disputa o controversia entre el Consejo,
7. el Fundador, el Beneficiario o cualquier otra persona que tenga un
8. interés en la Fundación o su Patrimonio, o con la Fundación misma, se
9. resolverá mediante arbitraje en el Centro de Conciliación y Arbitraje
10. de Panamá (CeCAP) de la Cámara de Comercio de Panamá (la
11. "Institución"), o cualquier organización sucesora, de conformidad con
12. las normas de dicha Institución. El arbitraje será en derecho. El
13. procedimiento se regirá por el reglamento de la Institución vigente
14. en el momento de someter la controversia a arbitraje. El tribunal
15. arbitral estará compuesto por tres árbitros, uno nombrado por cada
16. parte y el tercero por acuerdo de las dos primeras o, a falta de
17. acuerdo, de conformidad con el reglamento de la Institución.
18. Alternativamente, las partes podrán acordar el nombramiento de un solo
19. árbitro, quien decidirá individualmente. El arbitraje tendrá lugar en
20. la Ciudad de Panamá, República de Panamá, y se llevará a cabo en
21. español o en inglés, según lo determinen las partes. Todas las
22. decisiones del tribunal o del árbitro único serán definitivas y
23. vinculantes para las partes en el arbitraje.-----

24. Otorgado y suscrito en Bonn, Alemania, el 04 de diciembre de 2024.---

25. **Forest Stewardship Council, A.C.**-----
26. como Fundador-----

27. Por: (aparece una firma)---SUBHRA BHATTACHARJEE---Pasaporte número:
28. W1148545-----

29. Sello:-----
30. Forest Stewardship Council, A.C.-----

1. Calle Margarita Maza de Juárez 436-----

2. Colonia Centro. Oaxaca CP 68000,-----

3. México-----

4. WWW.fsc.org.-----

5. -----Certificación-----

6. La suscrita, Guillermina Garza del Toro, certifica por este medio que
7. (i) la persona que firmó esta resolución está debidamente autorizada
8. para representar a Forest Stewardship Council, A.C., y (ii) una copia
9. de esta resolución ha sido debidamente circulada a todas las personas
10. con derecho a recibir dicha copia, de conformidad con el Acta
11. Fundacional y su Reglamento.-----

12. Otorgado y suscrito en Bonn, Alemania, el 04 de diciembre de 2024.---

13. **Forest Stewardship Council, A.C.**-----

14. Por: (aparece una firma)---Guillermina Garza del Toro-----Pasaporte

15. número: N06258200.-----

16. Sello:-----

17. Forest Stewardship Council, A.C.-----

18. Calle Margarita Maza de Juárez 436-----

19. Colonia Centro. Oaxaca CP 68000,-----

20. México-----

21. WWW.fsc.org.-----

22. = = = = =

23. = = = = =

24. LO ANTERIOR ES UNA TRADUCCIÓN DEL INGLÉS AL ESPAÑOL DEL DOCUMENTO QUE
25. ME FUE PRESENTADO. PANAMÁ, 5 DE DICIEMBRE DE 2024.-----

26. *El traductor no se hace responsable por la legalidad de las firmas ni*
27. *el contenido del documento.*-----

28. (Fdo.) ELSA E. CALLABA - Traductor Público Autorizado - Resolución

29. No.20 febrero 5/88-----

30. -----



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
 Circuito Notarial de Panamá
 REPÚBLICA DE PANAMÁ

1. -----RESOLUTION OF THE FOUNDER OF-----

2. -----FSC INDIGENOUS FOUNDATION-----

3. -----(registered in Panamá)-----

4. The undersigned, Forest Stewardship Council, A.C., a civil association
 5. organized in compliance with the laws of Mexico, registered in the
 6. Mexican Taxpayer Registry under number FSC951025TC3, domiciled in
 7. Margarita Maza de Juarez 436, Col. Centro, Oaxaca de Juarez, Oaxaca,
 8. Mexico, duly represented for this act by SUBHRA BHATTACHARJEE, acting
 9. in its capacity as Founder of FSC Indigenous Foundation, an indigenous
 10. governed and managed private interest foundation organized and
 11. existing under the laws of the Republic of Panama and registered in
 12. the Public Registry of Panama at Folio 25036152, entry number
 13. 44216/2018 since February 6, 2018, acting in accordance with Paragraph
 14. 11.4 of the Foundation Charter, hereby approves a comprehensive
 15. amendment to the Foundation Charter, which will replace the Foundation
 16. Charter originally adopted by the Foundation as well as any amendments
 17. or reforms that may have been adopted to date, so that it will henceforth
 18. contain the following terms and conditions:-----

19. -----CHARTER OF THE FSC INDIGENOUS FOUNDATION-----

20. -----AS AMENDED IN NOVEMBER 2024-----

21. -----PREAMBLE-----

22. By means of this document (hereinafter the "Foundation Charter" or the
 23. "Charter"), the Forest Stewardship Council, A.C., a civil association
 24. organised in compliance with the laws of Mexico, registered in the
 25. Mexican Taxpayer Registry under number FSC951025TC3, domiciled in
 26. Margarita Maza de Juarez 436, Col. Centro, Oaxaca de Juarez, Oaxaca,
 27. Mexico, revises the Charter of the Indigenous governed and managed
 28. private interest foundation (the FSC Indigenous Foundation,
 29. hereinafter the "Foundation") that was established on 22 January 2018
 30. pursuant to Law No. 25 of June 12, 1995 of the Republic of Panama (the

1. "Law") and registered in the Mercantile Section of the Public Registry
2. of the Republic of Panama as of 6 February 2018 in the FIP File
3. 25036152 Redi Document 44216/2018, under the following terms and
4. conditions:-----

5. -----SECTION 1-----

6. -----DEFINITIONS-----

7. **FIRST.** When the context so permits, the following definition of words
8. and phrases shall apply to the interpretation of this Charter, the
9. Resolutions, and any other documents related to the Foundation, it
10. being understood that the use of the singular shall include the plural,
11. and the use of the masculine shall include the feminine, and vice
12. versa.-----

13. "Beneficiary" means the persons or entities designated from time to
14. time by the Founder with the right to receive Distributions from the
15. Foundation, which will include the Founder, the Founder's network
16. partners and Indigenous Peoples and organisations.-----

17. "Council" means the Foundation Council as contemplated in Article 17
18. of the Law.-----

19. "Charter" shall have the meaning attributed to it in the preamble of
20. this document.-----

21. "Director General of the Founder" means the director general of the
22. Founder, as appointed by its Board of Directors.-----

23. "Distributions" means the transfer of capital and/or income that the
24. Foundation may make to a Beneficiary in compliance with the provisions
25. of this Foundation Charter.-----

26. "FEC" means the Finance and Executive Committee of the Council as
27. contemplated in Clause Thirty-Nine of this Foundation Charter.-----

28. "Foundation" is the Indigenous governed and managed private interest
29. foundation constituted through this Foundation Charter.-----

30. "Foundation Charter" or "Charter" is the instrument through which the



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ

1. Foundation was constituted and includes any amendments thereto.-----
2. "Founder or FSC" means the Forest Stewardship Council, A.C.-----
3. "Instructions" are the directives, consents, or instructions issued
4. by the Founder in accordance with this Foundation Charter.-----
5. "Law" means Law No. 25 of 12 June 1995 of the Republic of Panama.----
6. "Mandataries" shall have the meaning assigned to it in Clause Thirty-
7. Second of this Charter.-----
8. "Officers" means the Chairperson, Vice-Chairperson and Secretary-
9. Treasurer of the Council.-----
10. "Patrimony" is the goods and/or resources that make up the assets of
11. the Foundation, which are contributed by the Founder or by third
12. persons, in addition to the income that such assets may generate from
13. time to time.-----
14. "PIPC" means the Permanent Indigenous Peoples' Committee established
15. by the Founder's Board of Directors.-----
16. "Resident Agent" shall have the meaning assigned to it in Clause Nine
17. of this Charter.-----
18. "Resolutions" mean the decisions adopted by the Council.-----
19. -----**SECTION 2**-----
20. -----**GOVERNING DOCUMENTS AND PRINCIPLES OF INTERPRETATION**-----
21. **SECOND.** The Law and this Charter are the governing documents of the
22. Foundation.-----
23. **THIRD.** In the event that a tribunal competent in the subject matter
24. declares that any term, clause or condition of this Charter,
25. Instructions or Resolutions is contrary to the applicable law, said
26. illegality shall not affect the remaining dispositions, which shall
27. be interpreted in the broadest manner possible in order to make
28. effective the intentions of the parties that have adopted them.-----
29. **FOURTH.** The Foundation shall be bound by the certifications issued by
30. the Resident Agent, the Founder or the Council, with respect to the

1 acts and proceedings that are not included in this Charter and are not
2 public knowledge, including (by way of illustration): the approval of
3 Resolutions by the Council, the election or removal of members of the
4 Council, the approval of contracts and, in general, any act that is
5 not registered in the Public Registry.-----

-----SECTION 3-----

-----NAME, EXISTENCE, DOMICILE, FOUNDER AND RESIDENT AGENT-----

8 **FIFTH.** The name of the Foundation shall be: FSC Indigenous Foundation.

9 **SIXTH.** The Foundation is revocable by the Founder.-----

10 **SEVENTH.** The Foundation shall have its domicile in Panama City,
11 Republic of Panama, or elsewhere, within or outside the Republic of
12 Panama, as determined by a Resolution of the Founder.-----

13 **EIGHTH.** The Founder of the Foundation is the Forest Stewardship
14 Council, A.C., a civil association incorporated under the laws of
15 Mexico, with domicile in Oaxaca de Juarez, Oaxaca, Mexico.-----

16 **NINTH.** The Resident Agent of the Foundation shall be the law firm
17 Arias, Fábrega & Fábrega, whose offices are currently located in PH
18 ARIFA, 9th and 10th Floors, West Boulevard, Santa Maria Business
19 District, Panama City, Republic of Panama. The Foundation's Resident
20 Agent may resign at any moment without justification by giving one-
21 month's prior notice to the Council. The Founder may remove said
22 Resident Agent without justification and appoint another Resident
23 Agent in its place.-----

-----SECTION 4-----

-----PATRIMONY-----

26 **TENTH.** The initial patrimony of the Foundation is valued at a minimum
27 of TEN THOUSAND DOLLARS (US\$10,000), legal currency of the United
28 States of America, which may be made up of money or assets contributed
29 to the Foundation by the Founder or by third persons, as well as the
30 income or profits derived from those assets.-----



REPUBLICA DE PANAMA
 11.XII.24
 B/0000800
 P. 302.14.1

NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
 Circuito Notarial de Panamá
 REPÚBLICA DE PANAMÁ

1. **ELEVENTH.** The initial patrimony of the Foundation may be increased
 2. at any time with contributions from the Founder or from other persons.-

3. **TWELFTH.** The assets contributed to the Foundation shall be accepted
 4. by the Council. It is understood, however, that the Council has
 5. accepted the contributions if it takes possession of them or
 6. administrates or disposes of them or in any way acts in the manner of
 7. an owner with respect to the assets.-----

8. **THIRTEENTH.** The contributions of assets made to the Foundation shall
 9. be irrevocable for whoever has made the transfer, except as expressly
 10. stated otherwise in the act of transfer. The title of all assets
 11. transferred to the Foundation shall be understood to be transferred
 12. as a patrimony contribution unless otherwise specified in the
 13. documents transfer act.-----

14. **FOURTEENTH.** The assets and resources contributed to the Foundation
 15. shall be used exclusively for the mission and objectives of the
 16. Foundation set forth below.-----

-----SECTION 5-----

-----MISSION AND OBJECTIVES-----

19. **FIFTEENTH.** The mission, vision and objectives of the Foundation shall
 20. be the following:-----

21. **Mission.** The FSC Indigenous Foundation, being Indigenous led, aims to
 22. uphold the rights of Indigenous Peoples, safeguarding their knowledge,
 23. authority, and traditional practices to protect Mother Earth's
 24. forests. The Foundation acknowledges Indigenous Peoples as the
 25. rightful stewards of sacred landscapes, spanning one-quarter of the
 26. planet and affirms the alignment of the Forest Stewardship Council's
 27. mission with the Foundation's values of living in harmony with and
 28. defending Mother Earth.-----

29. **Vision.** The Foundation envisions a future where the rights of
 30. Indigenous Peoples are fully honoured. Through Indigenous-led

solutions and actions in all regions, we will promote the self-determined well-being of Indigenous Peoples and the integration of their wisdom globally to protect and nurture Mother Earth's forests.-

Objectives. The Foundation has two primary objectives, each supporting our mission and vision:-----

1. To foster Indigenous Peoples' forest stewardship:-----

- a. Expand the use of FSC tools to empower Indigenous communities in responsible forest management, including ecosystem services.-----
- b. Strengthen Indigenous Peoples' involvement and exchange within FSC's community, promoting their leadership and perspectives as central to forest stewardship.-----

2. To walk side by side in the recognition of Indigenous Peoples' rights and knowledge:-----

- a. Promote the recognition of Indigenous Cultural Landscapes and the rights of Indigenous Peoples within these sacred areas.-----
- b. Enable Indigenous efforts to uphold their rights to land, protect their forests, and achieve self-determined well-being through direct grants and funding.-----
- c. Foster Indigenous capacity exchanges and the sharing of knowledge and strengthening our collective ability to protect Mother Earth.-----
- d. Support Indigenous advocacy and visibility efforts to address the world's forest challenges at global, regional, and national levels.--

Alignment with Founder's Purpose and its Global Strategic Plan. The Foundation's mission and objectives are, and shall always remain, fully aligned with the Founder's mission as set forth in its statutes, specifically to promote environmentally appropriate, socially beneficial, and economically viable management of the world's forests. Furthermore, the Foundation's objectives and strategic plan shall be aligned with the FSC's mission, contributing to achieving the goals outlined in the FSC Global Strategy while upholding and advancing the



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
 Circuito Notarial de Panamá
 REPÚBLICA DE PANAMÁ

REPUBLICA DE PANAMA
 11.XII.24
 B/0000800
 P 302141

1. rights, knowledge, and stewardship of Indigenous Peoples in protecting
 2. Mother Earth's forests.-----
 3. **SIXTEENTH.** The Foundation shall not be for profit but may carry out
 4. business activities in a non-habitual manner, provided that the
 5. economic gains of such business activities and the exercise of such
 6. rights are used towards the mission and objectives of the Foundation
 7. stated in this Foundation Charter.-----
 8. **SEVENTEENTH.** Without limiting the foregoing and subject to the
 9. restrictions and/or terms and conditions included herein, the
 10. Foundation, in order to achieve its mission and objectives, may be a
 11. party to any kind of contract; including obtaining professional
 12. advisory services or contracting services from third parties, to
 13. purchase, lease or in any other way acquire or dispose of property or
 14. rights to property of any class and, as owner of such property, to
 15. exercise all of the corresponding rights and privileges; to open and
 16. close bank accounts or accounts with financial institutions other than
 17. banks and designate authorised signatories for such accounts; to lend
 18. or borrow or be responsible for the payment of monies as principal,
 19. cosigner or guarantor; to pledge, mortgage or in any other way encumber
 20. its property or property rights in order to guarantee its own
 21. obligations or the obligations of third parties, which may or may not
 22. be Beneficiaries; and in general to carry out any legal commercial
 23. activity, in a non-habitual manner, in any country or administrative
 24. division of any country or State.-----

25. -----SECTION 6-----

26. -----THE COUNCIL-----

27. **EIGHTEENTH.** The Council shall be made up of seven (7) individuals. All
 28. members (except for the Director General of the Founder) shall be
 29. Indigenous and shall fulfill the requirements set forth in Clause
 30. Twentieth below. Gender balance in the Council will be sought.-----

1. Two (2) members of the Council shall also be members of the PIPC with
2. the understanding that if they cease to be members of the PIPC, they
3. will also cease to be eligible for the Council.-----

4. The other four (4) members must be sufficiently qualified individuals.

5. All members (except for the Director General of the Founder as he or
6. she has a permanent seat in the Council) shall be appointed by the
7. Founder.-----

8. The Director General of the Founder shall always be a member of the
9. Council. The Director General of the Founder shall represent the
10. Founder's legal, financial and reputational interests, while also
11. acting in the best interest of the Foundation. The Director General
12. of the Founder shall be entitled to propose an alternate from the FSC
13. secretariat staff, to be approved by the Founder's Board of Directors,
14. to replace (or accompany) the Director General in any Council meeting
15. and to vote on his or her behalf when the Director General is absent,
16. and to replace (or accompany) him or her in other responsibilities
17. assumed as a member of the Council. The alternate of the Director
18. General, if appointed, shall be a person with knowledge of the values,
19. actions and rights of Indigenous Peoples. The rest of the Council
20. members shall not have an alternate.-----

21. Council members shall be bound by a duty of loyalty towards the
22. Foundation, which entails that they shall seek to make decisions which
23. benefit the Foundation as a whole, rather than furthering their own
24. interests, the interests of PIPC (for the two (2) PIPC members) or the
25. interests of third parties such as the organisation to which they
26. might be affiliated.-----

27. **NINETEENTH.** Following the United Nations' seven (7) regions model, the
28. six (6) members of Council (others than the Director General of the
29. Founder) shall at any point represent at least four (4) of the
30. following regions 1. Africa, 2. Asia, 3. Central, South America and



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ

1. the Caribbean, 4. Arctic, 5. Central and Eastern Europe, Russia
2. Federation and Central Asia and Transcaucasia, 6. North America, and
3. 7. Pacific.-----

4. **TWENTIETH.** The six (6) members shall be appointed by the Founder's
5. Board of Directors from candidates nominated by the PIPC, in accordance
6. with the following rules:-----

7. 1. The two (2) candidates belonging to the PIPC must be nominated by
8. PIPC by consensus, and shall rotate among regions.-----

9. 2. For the nomination of the four (4) other candidates who do not belong
10. to the PIPC, the PIPC will make a call among Indigenous Peoples'
11. Organisations inside of the FSC membership and its community and with
12. other interested parties. The selected candidates shall need to: (a)
13. be endorsed by at least two (2) Indigenous Peoples' Organisations from
14. the corresponding region, preferably inside the FSC membership, to
15. ensure Indigenous support for the candidates, (b) have knowledge of
16. the issues related to Indigenous Peoples and forest management and be
17. willing to become knowledgeable about the Foundation's mission,
18. objectives and the Foundation's Global Strategy, (c) have experience
19. in managing organisations and/or projects, (d) be familiar with the
20. purpose, mission, tenets and Global Strategy of the Founder and with
21. FSC's Principles and Criteria, and (e) be familiar with the
22. participation of Indigenous Peoples in other organisations and
23. international spaces related to environment, forests, climate change
24. and Indigenous Peoples rights. The call will be done with the support
25. of the Foundation in its role as Secretariat to PIPC.-----

26. 3. Candidates must submit a letter of interest to PIPC, accompanied
27. by their *curriculum vitae*, by at least two (2) letters of support from
28. Indigenous Peoples' Organisations from the corresponding region,
29. preferably inside the FSC membership, and other information they deem
30. relevant.-----

1. 4. The PIPC must present the relevant documentation to the Founder's
2. Board of Directors (including an overview of how the proposed
3. candidates meet the regional requirements for the composition of the
4. Council and a table with the respective evaluation). The Founder's
5. Board of Directors may request further information and documentation
6. it considers necessary and/or convenient to evaluate the candidates'
7. suitability for the Foundation's Council.-----

8. After the appointment process, all new Council members will be part
9. of an induction process related to the Foundation and to FSC and will
10. sign a FSC Indigenous Foundation Council Membership Agreement spelling
11. out their duties and responsibilities as members of the Council.-----

12. The Council shall consist of the following seven (7) individuals:----

13. -----Name-----Region-----Domicile-----Term (first-----End-----
14. -----or second)-----date-----

15. 1 Hindou Omarou-----Africa-----Pantin, France-----First-----August 2025

16. 2 Nicholas Mijah-----Asia-----Sarawak, Malaysia-----Second-----June 2027--

17. 3 Gregorio Mirabal-----Central and-----Quito, Ecuador-----First-----August 2025-

18. -----South America and the Caribbean-----

19. 4 Margaret Anne Smith-----North America-----Thunder Bay,-----Second-----June 2027-

20. -----and the Pacific-Ontario, Canada-----

21. 5 Nila Inga-----Central and-----Kiruna, Sweden-----First-----November 2027-

22. -----Eastern Europe Russia Federation and Central Asia and Transcaucasia--

23. 6 Samante Arne-----Africa-----City Kiserian,-----First-----November 2027--

24. -----Kenya-----

25. 7 Director General of the founder-----Subhra-----Alternate-----Carmina Susana

26. -----Bhattacharjee-----Mogollón González

27. **TWENTY-FIRST.** The officers of the Foundation's Council shall be a
28. Chairperson, a Vice-Chairperson and a Secretary-Treasurer, who shall
29. be elected by the Council from amongst its members.-----

30. The Chairperson shall be responsible for chairing all the meetings of



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ



1. the Council and, together with the Foundation's Managing Director,
2. shall be the main spokesperson for the Foundation. The Vice-
3. Chairperson shall act as chair in the absence of the Chairperson or
4. at the Chairperson's request. The Secretary-Treasurer's role could be
5. assigned to either one or two members of the Council. The Secretary-
6. Treasurer's role shall include maintaining the records of the
7. Council's meetings and decisions (with the assistance of the
8. Foundation's staff, overseen by its Managing Director), as well as
9. monitoring and reporting to the Council about the financial situation
10. of the Foundation and ensuring an annual external auditing process of
11. the Foundation's financial records is carried out.-----
12. As an alternative, the Council could recommend to the Founder that a
13. non-voting Chairperson be elected from a list of external, recognized
14. Indigenous Peoples nominated by the PIPC. A non-voting Chairperson
15. would have the same responsibilities as those of the voting Chair
16. mentioned above. The election of a non-voting Chairperson shall follow
17. the process, and requirements described in Clause Twentieth above.---
18. **TWENTY-SECOND.** The term of membership in the Council shall be three
19. (3) years. Members of the Council are eligible to serve for a maximum
20. of two (2) consecutive terms. When a Council member ends his/her term
21. prematurely for whatsoever reason, including removal or resignation,
22. the Founder shall appoint a new member for the remainder of the term,
23. in accordance with the rules set forth above. The Director General of
24. the Founder shall have a permanent seat in the Council.-----
25. **TWENTY-THIRD.** The members of the Council may be removed from their
26. offices at any time, with cause, by the Founder's Board of Directors.
27. The following shall be considered causes for removal of a Council
28. member: (a) participation in activities contrary to the interests of
29. the Foundation and/or of the Founder, and (b) non-compliance with
30. their duties and responsibilities as members of the Council. It will

1 be understood that a member is in breach of his/her duties and
2 responsibilities as a member of the Council in the case of two
3 unjustified sequential absences or three unjustified absences within
4 one year in physical or virtual meetings of the Council. The Founder's
5 Board of Directors could also decide to remove members of the Council
6 in the case one or more of a member's actions are affecting the normal
7 and orderly functioning of the Council. The Founder's Board of
8 Directors could also evaluate other causes for removal and decide to
9 remove a member based on such other causes. In any case, the Founder's
10 Board of Directors shall notify them in writing with at least one
11 month's notice.-----

12 **TWENTY-FOURTH.** A member of the Council may resign from his/her office
13 at any time, without incurring any responsibility for such a
14 resignation, with the understanding, however, that the corresponding
15 member must present a resignation letter to the Founder's Board of
16 Directors in writing, with at least one month's notice explaining the
17 reasons for his/her resignation and informing the Board about the
18 status of the Foundation's affairs and activities in which he/she is
19 involved and noting any problems that the Founder's Board of Directors
20 should be made aware of. In case of resignation of the Secretary-
21 Treasurer, he/she shall also accompany his/her resignation letter with
22 a written report of the financial situation of the Foundation, pointing
23 out any issues that should be known and considered by the Founder's
24 Board of Directors.-----

25 **TWENTY-FIFTH.** In order to prevent any conflict of interest within the
26 Foundation, Council members must abstain from participating (including
27 any discussions and voting) in those matters in which they have a
28 conflict of interest with the understanding that: (a) a member has a
29 conflict-of-interest whenever a matter related to the Indigenous
30 Peoples' organisation she or he represents is involved, (b) the General



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
 Circuito Notarial de Panamá
 REPÚBLICA DE PANAMÁ

1. Director of the Founder and his or her alternate shall not have a
 2. conflict of interest when topics related to the Founder are discussed
 3. as it is precisely their role to protect the Founder's legal, financial
 4. and reputation interests, (c) the Council shall develop a conflict of
 5. interest prevention policy that is culturally appropriate for the
 6. Foundation and in which internationally recognized human rights will
 7. be recognized and prevail, and (d) in the absence of a conflict of
 8. interest prevention policy developed by the Foundation, the Council
 9. shall abide by the Founder's existing policies on the topic.-----

10. **TWENTY-SIXTH.** The Council shall develop other compliance policies to
 11. ensure that the Foundation adheres to the principles and values of the
 12. Founder in relation to non-discrimination, gender and diversity
 13. equality, and whistleblowing arrangements, among others; with the
 14. understanding that the specific policies shall be culturally
 15. appropriate for an organisation such as the Foundation (which has
 16. Indigenous and non-Indigenous staff) and in which internationally
 17. recognized human rights shall prevail.-----

18. **TWENTY-SEVENTH.** The Council may incur expenses that are reasonably
 19. considered necessary to carry out the goals and objectives of the
 20. Foundation or to fully comply with its obligations, including the cost
 21. of obtaining professional advisory services or contracting services
 22. from third parties, which shall be paid from the Foundation's
 23. Patrimony.-----

24. -----**SECTION 7**-----
 25. -----**POWERS AND DUTIES OF THE COUNCIL**-----

26. **TWENTY-EIGHTH.** The Council shall exercise all of the powers, duties,
 27. authorities and obligations of the Foundation assigned to it in the
 28. Law and in this Charter and which are required to achieve the mission
 29. and objectives of the Foundation, with the exception of those expressly
 30. reserved by the Law or this Charter for the Founder, a Beneficiary or

1. a supervisory body, if any has been appointed. If this Charter sets
2. conditions for the exercise of the powers of the Council on the
3. approval of the Founder or any other supervisory body of the
4. Foundation, said approval shall be in writing, by electronic mail.---

5. **TWENTY-NINTH.** The Council shall be responsible for managing,
6. overseeing and directing the affairs of the Foundation towards the
7. fulfillment of its mission and objectives, and shall comply at all
8. times with the duty of care of a *bonus paterfamilias* (shall act as a
9. diligent guardian of the rights and interests of the Foundation). In
10. accordance with the Law and this Charter, the Council shall be
11. responsible for: (a) providing accounts to the Founder, (b) defending
12. the rights of the Foundation and of its Patrimony and, in general, (c)
13. the Council is responsible for ensuring compliance with the Law, the
14. Charter, and the Instructions received from the Founder.-----

15. **THIRTIETH.** The Council shall have the obligation to follow the
16. Instructions of the Founder, which could be expressed at any time by
17. Director General of the Founder or by Founder's Board of Directors.--

18. **THIRTY-FIRST.** The members of the Council shall not be liable to the
19. Founder or other persons, except in the case of fraud, willful
20. misconduct or negligence. The Council is obligated to administer and
21. dispose of the Patrimony in accordance with the terms and conditions
22. established in the Law and the Charter, and shall not be liable for
23. loss or harm to the Patrimony unless the Council has acted with
24. willful misconduct, gross negligence or fraud.-----

25. **THIRTY-SECOND.** The Council, per unanimous consent, may delegate its
26. powers, duties and obligations to one or more persons who need not be
27. members of the Council. The Council, per unanimous consent, may cause
28. the powers, mandates and authorisations to be granted to such persons
29. as are necessary to administer the Patrimony of the Foundation
30. (hereinafter the "Mandataries").-----



REPUBLICA DE PANAMA
 11.XII.24
 B/0000800
 P 302141

NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
 Circuito Notarial de Panamá
 REPÚBLICA DE PANAMÁ

1. **THIRTY-THIRD.** The Foundation shall carry at all times adequate
 2. insurance coverage to insure the risk associated to the activities
 3. of the Foundation and of the Council members (including its officers)
 4. and of the Foundation's executives (such as its Managing Director);
 5. which shall be paid from the Foundation's patrimony.-----

6. -----**SECTION 8**-----
 7. -----**RESOLUTIONS OF THE COUNCIL**-----

8. **THIRTY-FOURTH.** The Council's resolutions shall be adopted during
 9. legally convened meetings or by written resolution. The Council shall
 10. strive to make decisions by consensus. The Council shall adopt a
 11. conflict resolution procedure to seek consensus and overcome
 12. differences of opinion or conflicts that require a resolution. If
 13. consensus cannot be reached, the Council's resolutions shall be
 14. adopted with the positive vote of the majority (4) of its members;
 15. with the understanding that in the matters listed below a positive
 16. vote of all Council's members shall be required:-----

17. 1. The designation of Beneficiaries and further Distributions; except
 18. in the case of dissolution of the Foundation in which case the decision
 19. to designate Beneficiaries and further Distributions shall be reserved
 20. to the Founder's Board of Directors.-----

21. 2. The designation and removal of a Council's officer or the
 22. Foundation's Managing Director (with the understanding that the
 23. individual in question will not vote on his/her own designation or
 24. removal).-----

25. 3. The delegation and revocation of powers, mandates and
 26. authorisations to the Foundation's staff and to other parties external
 27. to the Foundation (such as legal, technical and accounting advisors,
 28. among others), in order for these representatives to be able to fulfill
 29. their responsibilities towards the Foundation. In all cases, the
 30. powers, mandates and authorisations granted by the Council shall have

1 a reference to the restrictions contained herein and, thus, the
2 corresponding representative shall be restricted from exercising
3 his/her authority in such cases, without the prior written unanimous
4 consent of the Council.-----

5 4. The entering into of any agreement or transaction that, individually
6 or in several transactions (including to subscribe, accept and endorse
7 negotiable instruments), exceeds 200,000 USD.-----

8 5. To open and close bank accounts or other accounts with financial
9 institutions and to designate authorised signatories for such
10 accounts.-----

11 6. To lend or borrow or be responsible for the payment of monies as
12 principal, cosigner or guarantor and to pledge, mortgage or in any
13 other way encumber the Foundation's Patrimony in order to guarantee
14 its own obligations or the obligations of third parties who may or may
15 not be Beneficiaries.-----

16 7. To establish committees to assist the Council and the Foundation
17 with both operational or management tasks, to which both members and
18 outside experts may be invited to serve.-----

19 8. The approval of other internal rules of procedure, staff norms and
20 the finance framework and protocols developed and recommended by the
21 Finance and Executive Committee. All norms, frameworks, protocols and,
22 in general, all guidelines of the Foundation must be in line with the
23 rules used by the Founder.-----

24 In case the unanimous consent of the Council cannot be reached, the
25 matter shall be presented to the Founder's Board of Directors, which
26 shall discuss and make a decision on the matter and will then issue
27 an Instruction to the Council.-----

28 **THIRTY-FIFTH.** The sessions of the Council may be called by any of its
29 members with at least ten (10) business days' notice. The presence
30 of a majority of the Council's members shall constitute a quorum that



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ



1. allows decisions to be made at duly convened meetings.-----
2. **THIRTY-SIXTH.** The Council resolutions adopted during meetings shall
3. be recorded in certificates which shall be signed by the persons acting
4. as Chairperson and Secretary of such meetings.-----
5. **THIRTY-SEVENTH.** In order to build capacity and engagement with
6. external Indigenous Peoples and their organisations (with a focus on
7. younger generations), the FSC Council may invite observers (with
8. confidentiality and non-disclosure agreements) to participate in its
9. meetings.-----
10. **THIRTY-EIGHTH.** Council resolutions can be adopted by written
11. resolution, which shall be circulated amongst the Council's members
12. and signed by all of the members approving such resolutions. Said
13. resolutions shall be certified by the Founder's Director General as
14. Council member, who shall confirm that the persons who signed the
15. resolutions constitute the majority or the totality (when required)
16. of the members of the Council and that his/her positive vote was
17. granted, and that a draft of the above-mentioned written resolution
18. was circulated to all of the members of the Foundation Council.-----
19. -----**SECTION 9**-----
20. -----**INTERNAL COMMITTEES OF THE COUNCIL**-----
21. **THIRTY-NINTH.** The Finance and Executive Committee ("FEC") is hereby
22. established as a body to assist the Council with operational and
23. management tasks and to provide support to the Managing Director and
24. other senior staff members in the performance of their duties, with
25. three main areas of responsibility: (a) financial management,
26. compliance and control, (b) Council engagement, and (c) fundraising
27. and programs.-----
28. The FEC shall be composed of at least two Council members, who shall
29. be the Chairperson and/or Vice-Chairperson of the Council, and the
30. Director General of the Founder. The Foundation's Managing Director

1 shall participate as an observer and in a support role in the FEC
2 meetings. The FEC may invite others to attend any of its meetings. The
3 Chairperson and/or Vice-Chairperson of the Council will chair the FEC.
4 The Council shall develop the terms of reference for the FEC.-----

5 **FORTIETH.** The Council can establish other internal committees to
6 assist the Council and the Foundation with its work and to strengthen
7 and facilitate the decision-making processes of the Council. The
8 Council shall develop and adopt, per its unanimous consent, the terms
9 of reference of each committee that will include the rules of procedure
10 and functions and responsibilities of the corresponding committee, as
11 well as the composition and terms of the Committee members.-----

12 -----SECTION 10-----

13 -----POWERS OF THE FOUNDER AND ACCOUNTABILITY OF THE COUNCIL-----

14 **FORTY-FIRST.** The following matters are reserved to the decision of the
15 Founder's Board of Directors in order to protect significant legal,
16 financial or reputational interests and cannot be delegated to the
17 Council or any other body of the Foundation:-----

- 18 1. To appoint and remove six (6) members of the Foundation's Council.-
- 19 2. The decision to amend this Charter.-----
- 20 3. The decision of the continuation of the Foundation outside of
- 21 Panama.-----
- 22 4. The approval of the dissolution of the Foundation.-----
- 23 5. The designation of Beneficiaries and further Distributions in case
- 24 of dissolution.-----
- 25 6. The purchase, or in any other manner acquisition or disposal of
- 26 property or rights to property of any class by the Foundation.-----
- 27 7. The use of the Founder's name, logo and trademarks by the
- 28 Foundation.-----

29 **FORTY-SECOND.** The Founder shall have the right to supervise the Council
30 and to audit the Foundation's accounts, projects and transactions at



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ



1. any time. The Founder and the Council shall develop and agree on an
2. annual set of key performance indicators ("KPIs") the purpose of which
3. shall be to ensure fulfillment of the Foundation's mission and
4. objectives, while remaining aligned with the Founder's Global Strategy
5. and with Indigenous Peoples' rights.-----

6. The Council shall provide to the Founder an annual report and a
7. business and strategic plan for the coming year, which shall be
8. developed around the agreed KPIs. The annual report shall include a
9. list of the powers, mandates and authorisations granted by the Council
10. to Mandataries in terms of Clause Thirty-Second above.-----

11. The Founder's Board of Directors and the Council will discuss these
12. documents in an annual face-to-face (or hybrid) meeting. The PIPC
13. Chairperson and/or other members of PIPC could also be invited to the
14. annual meeting. In the annual meeting the functioning of the governance
15. of the FSC IF will also be assessed, and changes may be proposed to
16. the Founder's Board of Directors.-----

17. Furthermore, the Founder's Board of Directors can request from the
18. Council other specific reports with information required to measure
19. the Council's compliance with the agreed KPIs.-----

20. -----SECTION 11-----

21. -----THE BENEFICIARIES-----

22. **FORTY-THIRD.** The Beneficiaries will be those persons or entities
23. designated, from time to time, by the Founder, who will have a right
24. to receive Distributions from the Foundation. The following persons
25. and entities could be subject to be designated as Beneficiaries and
26. receive Distributions from the Foundation:-----

27. 1. The Founder, Forest Stewardship Council, A.C.-----
28. 2. Network partners of Forest Stewardship Council, A.C. that are
29. described in the Founder's statutes.-----
30. 3. Indigenous Peoples and Indigenous organisations, considering those

1. entities that are members of the Founder and/or those organisations
2. whose representatives participate in the PIPC.-----

3. The designation of Beneficiaries, and further Distributions, shall be
4. subject to the following conditions:-----

5. 1. The designation of Beneficiaries and the amount of any Distribution
6. must be previously approved by the unanimous consent of the
7. Foundation's Council.-----

8. 2. The designation of Beneficiaries and further Distributions must
9. necessarily support the mission and objectives of the Foundation and
10. must be based on a clear proposal laying out the purpose of the
11. Distribution.-----

12. 3. All Distributions must be formalized through a written agreement
13. entered into with the corresponding Beneficiary, whereby the rights
14. and obligations of the parties and the terms and conditions determined
15. by the Council shall be established.-----

16. 4. Compliance with the conflict of interest provisions included in
17. this Charter and in the applicable policies and procedures.-----

18. 5. Once the above conditions have been fulfilled, the Council shall
19. transfer the approved portion of the Patrimony to the corresponding
20. Beneficiary.-----

21. **FORTY-FOURTH.** Only those Beneficiaries whose use, enjoyment and/or
22. interest in the Patrimony is not subject to any term or condition
23. shall have acquired rights.-----

24. **FORTY-FIFTH.** If the person and/or entity designated as Beneficiary is
25. subject to a term or the compliance with one or more conditions, such
26. person and/or entity shall not have property rights in or with respect
27. to the Patrimony and only has a mere expectation of becoming a
28. Beneficiary, once the term or the conditions stipulated have been
29. complied with. As a result, such a person shall have no right to
30. receive information regarding the Foundation and may not require



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ

1. accountability or claim any indemnity if its designation as such or
2. its participation in the Patrimony is modified or revoked.-----

3. Except for the Founder, a Beneficiary may not assign, transfer or
4. encumber its interests without the prior unanimous consent of the
5. Council.-----

6. **FORTY-SIXTH.** The Council may (but is not obliged to) resolve by
7. unanimous consent to inform the Beneficiaries of the existence of the
8. Foundation, the terms and conditions of the appointment of the
9. beneficiaries, the administration of the Foundation's businesses, or
10. any other topic related to the Foundation or its Patrimony. Providing
11. information in accordance with the stipulations of this paragraph
12. shall not be considered a violation of any right of confidentiality,
13. if any exists. On the other hand, any Beneficiary who divulges the
14. content of Instructions or Resolutions, or the existence of the
15. Patrimony without the prior written consent of the Council, shall lose
16. its rights, if so determined by the Council acting alone.-----

17. **FORTY-SEVENTH.** The Beneficiary who opposes any provision in this
18. Charter shall be automatically excluded from being a Beneficiary,
19. unless stipulated otherwise by the Council, acting alone.-----

20. **FORTY-EIGHTH.** No portion of the Patrimony shall be delivered as
21. Distributions to any party different from the Beneficiaries.-----

22. -----**SECTION 12**-----

23. -----**THE FOUNDATION'S MANAGING DIRECTOR**-----

24. **FORTY-NINTH.** The Foundation's Managing Director shall be appointed by
25. the unanimous consent of the Council, from a list of qualified
26. candidates recommended by the PIPC. The qualified candidates identified
27. by the PIPC shall be chosen based on the criteria set by the Foundation
28. Council and as part of an international executive search conducted by
29. an executive recruitment firm.-----

30. **FIFTIETH.** The Managing Director shall direct the Foundation and shall

1. advise and implement the decisions of the Council. He/she shall
2. represent the Foundation before any authority or third party and shall
3. have the shared role of being its spokesperson with the Council Chair.-

4. **FIFTY-FIRST.** The Managing Director shall be accountable for his/her
5. actions to the Council. Without prejudice to any of the provisions set
6. forth in this Charter, the Founder's Board of Directors and the
7. Director General of the Founder or his or her alternate may ask at any
8. time to consult the Managing Director on any subject relating to the
9. Foundation's activities. He/she shall respond to requests from the
10. Council and the Founder's Board of Directors and Director General.---

11. The Managing Director assumes the overall responsibility for
12. developing, overseeing, and executing the Foundation's mission as
13. outlined herein and in the Foundation's Global Strategy. The Managing
14. Director leads the executive decision-making for the organisation, in
15. coordination with the Council Chairperson and the other members of the
16. Council. The Managing Director is accountable for planning,
17. developing, deploying, and monitoring the operational, financial, and
18. human resources of the organisation within a strong Indigenous
19. framework of governance and risk management. Any risks identified
20. shall be communicated to and addressed with the Council.-----

21. In the absence of the Managing Director, the Council shall designate
22. an Interim Managing Director.-----

23. **FIFTY-SECOND.** The Managing Director shall have the specific
24. responsibilities and functions set forth in his or her terms of
25. reference to be developed and agreed with the Council, including the
26. following eight (8) main areas of work:-----

27. 1. Strategic Leadership, including the development and implementation
28. of a five-year strategic plan for the Foundation (the "the Foundation's
29. Global Strategy") and preparation of the Foundation's annual workplans
30. and required reporting to the Council.-----



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ



1. 2. Indigenous Leadership, including giving strategic and political
2. guidance to improve and strengthen Indigenous values, principles,
3. knowledge and vision into the activities of the Foundation and as
4. spelled out in the Foundation's Global Strategy.-----
5. 3. External Stakeholder Relations, including acting as ambassador for
6. the Foundation (together with its Chairperson) to maintain and
7. strengthen collaboration and relationships with Indigenous Peoples'
8. and their organisations, funding partners, and FSC and its regional
9. and national network partners, the civil society and governments.---
10. 1. External communications, including overseeing the development and
11. implementation of the Foundation's communication and outreach
12. strategy.-----
13. 2. Effective governance, legal and risk management, including to assist
14. the Council Chairperson to facilitate effective and efficient Council
15. decision making based on best governance and reporting practices, with
16. a focus on Indigenous governance models and to identify, evaluate,
17. address and report to the Council on legal and risk management.-----
18. 3. Financial Management, including the establishment and implementation
19. of comprehensive financial policies and procedures enabling full and
20. accurate budget development and management and adequate financial
21. reporting with a focus on ensuring overall financial health of the
22. Foundation and conformity with partner/donor financial reporting
23. requirements.-----
24. 4. Fundraising, including overseeing the development and successful
25. implementation of a fundraising strategy and maintaining relationships
26. with funders.-----
27. 5. Leading and overseeing the Foundation's responsibility of providing
28. operational, administrative and technical support and guidance to
29. PIPC, in order for PIPC to fulfil its mission and objectives
30. established in its own terms of reference and its work plan.-----

-----SECTION 13-----

-----STAFF REGULATIONS-----

1 -----
2 -----
3 **FIFTY-THIRD.** The relationship of the Foundation with its
4 staff shall be governed by the rules and laws of the Republic
5 of Panama as well as by this Foundation's Charter and any
6 other norms approved by the Council.-----

7 **FIFTY-FOURTH.** The staff of the Foundation shall be appointed
8 by its Managing Director in accordance with the policies,
9 rules and procedures determined by the Council in accordance
10 with legal arrangements applied according to labor law in the
11 Republic of Panama. The staff shall be selected on a wide
12 geographical basis and there shall be no discrimination on
13 gender, ethnic, political or religious grounds with the
14 understanding that the Foundation should seek to have staff
15 that have knowledge and understanding of the values, actions
16 and rights of Indigenous Peoples and experience with
17 Indigenous Peoples, their organisations and matters.-----

18 **FIFTY-FIFTH.** The Council shall be required to supervise the
19 actions of its Managing Director. The Managing Director shall
20 supervise the actions of all the staff of the Foundation and
21 of its external Mandataries, such as attorneys-in-fact and
22 other agents (e.g., technical and legal advisors), and shall
23 report to the Council, where necessary or appropriate, about
24 the actions of such representatives. The Council will be
25 obligated to verify that the goals and objectives of the
26 Foundation are being complied with by the Managing Director.
27 As stated before, the Council shall be entitled to revoke the
28 powers, mandates and authorisations if deemed necessary or
29 convenient. The Council will approve an internal manual where
30 the roles and responsibilities of the Managing Director and



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ

REPUBLICA DE PANAMA
11.XII.24
B/0000800
P 302141

1. other staff of the Foundation shall be defined in more
2. detail.-----

3. -----SECTION 14-----
4. -----MISCELLANEOUS-----

5. **FIFTY-SIXTH.** This Charter and the Foundation shall be subject
6. to the laws of the Republic of Panama.-----

7. **FIFTY-SEVENTH.** Neither the legal provisions with respect to
8. inheritance in the country of domicile, residence or
9. nationality of the Founder or Beneficiary, nor the conjugal
10. rights recognized in those jurisdictions in favor of the
11. spouse of one or more of them, shall be used to oppose this
12. Foundation, and they shall not affect its validity nor impede
13. it in carrying out the mission and objectives of the
14. Foundation. Neither the Founder, nor the Council, shall
15. incur any liability for acting in compliance with the
16. provisions of this Charter, even when such actions are
17. contrary to the aforementioned legal provisions, except in
18. the case of fraud, willful misconduct or negligence.-----

19. **FIFTY-EIGHTH.** Notwithstanding the above provision, this
20. Foundation may continue its existence as a foundation
21. constituted in another jurisdiction and may submit itself to
22. the laws of said jurisdiction, with the unanimous approval
23. of the Council and the consent of the Founder.-----

24. **FIFTY-NINTH.** The Charter could be amended by the Founder.---

25. **SIXTIETH.** The duration of the Foundation shall be indefinite,
26. until revoked by the Founder or dissolved in accordance with
27. this Charter.-----

28. **SIXTY-FIRST.** Notwithstanding the foregoing, this Foundation
29. may be dissolved at any time with the consent of the Founder:
30. a) if, in the judgment of the Founder, it is impossible to

1 achieve the goals and objectives for which the Foundation was
2 established, or b) if so requested by the Council to the
3 Founder, or c) for any other reason as decided by the Founder
4 or as established in the Law. If the Foundation is dissolved,
5 the Patrimony shall be used and distributed at the time of
6 dissolution, as provided below.-----

7 **SIXTY-SECOND.** In case of dissolution of the Foundation,
8 before carrying out any Distribution, the Council shall pay
9 all debts of the Foundation and/or create sufficient reserves
10 to meet any contingencies that may arise. The following
11 priorities shall apply: first, the Patrimony shall be applied
12 to pay all debts owed, if any, to the Council, the Resident
13 Agent, Experts and any liquidators; second, if remaining
14 assets exist, the Patrimony shall be applied to the payment
15 of debts owed to third parties; and finally, the remaining
16 amount shall be applied to the payment of Distributions in
17 accordance with the Law and this Charter.-----

18 **SIXTY-THIRD.** The legal representative of the Foundation shall
19 be the Managing Director of the Foundation, or the Interim
20 Managing Director in the absence of the Managing Director,
21 acting individually.-----

22 **SIXTY-FOURTH.** Any dispute or controversy between the Council,
23 Founder, Beneficiary or other persons with an interest in the
24 Foundation or its Patrimony, or with the Foundation itself,
25 shall be resolved through arbitration in the Panamanian
26 Chamber of Commerce's Conciliation and Arbitration Center
27 (Centro de Conciliación y Arbitraje de Panamá (CeCAP)) (the
28 "Institution"), or any successor organisation, under the
29 rules of that Institution. The arbitration shall be in Law.
30 The rules of the Institution in effect on the date that the



NOTARÍA PÚBLICA PRIMERA
Circuito Notarial de Panamá
REPÚBLICA DE PANAMÁ

REPUBLICA DE PANAMA
11.20.24
B/0000800
P.302141

1. dispute is submitted to arbitration shall govern the process.
2. The arbitration tribunal shall be made up of three
3. arbitrators, of which each party shall name one, while the
4. third shall be named by the agreement of the first two, or
5. in the event that an agreement cannot be reached, shall be
6. named according to the rules of procedure of the Institution.
7. Alternatively, the parties may agree to select a single
8. arbitrator, in which case he shall make a decision
9. individually. The arbitration shall take place in Panama
10. City, Republic of Panama, and shall be conducted in Spanish
11. or English, as determined by the parties. All of the
12. decisions of the tribunal or the single arbitrator shall be
13. final and binding on the parties to the arbitration.-----

14. Done and signed in Bonn, Germany on the 4th of December of
15. 2024.-----

16. **Forest Stewardship Council, A.C.**-----
17. as Founder-----

18. By:-----
19. **SUBHRA BHATTACHARJEE** -----
20. Passport No. [REDACTED]-----

21. -----**Certification**-----

22. The undersigned, Guillermina Garza del Toro hereby certifies
23. that (i) the signatory to this resolution is duly authorized
24. to represent **Forest Stewardship Council, A.C.** and (ii) that
25. the draft of these resolutions was duly circulated to all
26. persons having a right to receive such draft, as established
27. in the Foundation Charter and Regulations.-----

28. Done and signed in Bonn, Germany on the 4th of December of
29. 2024.-----

30. **Forest Stewardship Council, A.C.**-----

By: -----

Guillermina Garza del Toro -----

Passport No. [REDACTED] -----

Concuerda con su original esta copia que expido, selio y
firmo en la ciudad de Panamá, República de Panamá, a los diez
(10) días del mes de diciembre de dos mil veinticuatro
(2024). -----



Lic. Jorge E. Garza S.
Notario Público Primero





Registro Público de Panamá

FIRMADO POR: MICHELLE FRANCISCA
RODRIGUEZ BROWN
FECHA: 2024.12.13 10:59:53 -05:00
MOTIVO: FINALIZACION DE TRAMITE
LOCALIZACION: PANAMA, PANAMA

Handwritten signature

CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN

FINALIZADO EL TRÁMITE SOLICITADO CON EL NÚMERO DE ENTRADA 484734/2024 (0) PRESENTADO EN ESTE REGISTRO EN MODO DE PRESENTACIÓN TELEMÁTICA EL DÍA 12/11/2024 A LAS 2:44 P. M.

DUEÑO DEL DOCUMENTO

FSC INDIGENOUS FOUNDATION

DOCUMENTO/S PRESENTADO/S

ESCRITURA PÚBLICA NO. 12304

AUTORIZANTE: LIC. JORGE ELIEZER GANTES SINGH NO.1

FECHA: 12/10/2024

NÚMERO DE EJEMPLARES: 1

DOCUMENTO/S DE PAGO APORTADO/S

DOCUMENTO DE PAGO ONLINE 3320760

IMPORTE SESENTA Y CINCO BALBOAS(B/.65.00)

FECHA DE PAGO 12/11/2024

ASIENTO/S ELECTRÓNICO/S PRACTICADOS (EN LA FINCA O FICHA)

(PERSONA JURÍDICA) FOLIO Nº 25036152 ASIENTO Nº 19 MODIFICACIÓN DE PACTOS O ACTA FUNDACIONAL

FIRMADO POR MICHELLE FRANCISCA RODRIGUEZ BROWN

FECHA DE INSCRIPCIÓN: VIERNES, 13 DE DICIEMBRE DE 2024 (10:59 A. M.)



Valide su documento electrónico a través del CÓDIGO QR impreso en el pie de página o a través del Identificador Electrónico: FBBD4BA2-BF72-4F9D-8177-14B0A53BB8A7
Registro Público de Panamá - Vía España, frente al Hospital San Fernando
Apartado Postal 0830 - 1596 Panamá, República de Panamá - (507)501-6000